

DOSSIERTÈCNIC

FORMACIÓ I ASESORAMENT PER AL SECTOR AGROALIMENTARI

N08

GESTIÓ DE RECURSOS EN VACUNO DE LECHE

Diciembre 2005

P02 Presentación **P03** La gestión de recursos en la explotación de vacas de leche
P08 La gestión económica del vacuno de leche **P15** Análisis descriptivo de los costes de producción de leche en nueve grupos europeos **P26** Servicios de RuralCat en las explotaciones de vacuno de leche **P28** La entrevista



ruralCat

La comunitat virtual agroalimentària
i del món rural

www.ruralcat.net



Generalitat de Catalunya
**Departament d'Agricultura,
Ramaderia i Pesca**
www.gencat.net/darp





PRESENTACIÓN



Josep Villarreal Moreno

Director del Gabinete de Análisis y Prospectiva del Departament de Agricultura, Ganadería y Pesca
jvillarreal@gencat.net

Es frecuente oír opiniones pesimistas sobre la situación general de la agricultura, tanto en Cataluña como en el resto de nuestro entorno, sea España o la UE. También es frecuente oírlas en relación a los principales sectores agrícolas o en relación a la producción de la leche. A pesar de ello, queremos destacar las vías que pueden hacer de la actividad productiva de la leche una forma de ganarse la vida, económicamente razonable y técnicamente sostenible.

El sistema de cuotas –no relacionado con la tierra– nos ha conducido a una continua disminución del número de explotaciones y a la concentración de cuota en explotaciones que no han crecido, en términos medios, en superficie agrícola. Este hecho induce a un sistema de producción intensiva, muy dependiente de los inputs alimentarios y muy vulnerable según las oscilaciones del precio percibido.

La suspensión del mercado libre de cuotas abre una nueva perspectiva, con todas las incertidumbres posibles. La globalización del mercado y la influencia cada vez más determinante de las grandes áreas de distribución someten al sector transformador a una situación muy comprometida, ya que restan competitividad e incluso la elección de mercados.

En este contexto, podemos tener acierto o no al formular valoraciones, análisis o propuestas, pero en ningún caso podemos esconder la cabeza bajo el ala. La realidad es como es y, tal como se señala en uno de los artículos de la recopilación que ahora se presenta, descubrir los problemas es la base para encontrar la solución. En los artículos que siguen, pondremos de manifiesto estrategias para comprender la realidad de los problemas y de los aciertos.

Desde un departamento técnico como el de Agricultura, Ganadería y Pesca y desde uno de sus componentes técnicos, que se expresa en esta serie de monográficos, queremos hacer un llamamiento a la optimización de los recursos para conseguir eficiencia y mejora de la productividad y también sostenibilidad, como base de nuestra aportación a la configuración territorial y económica de la sociedad.

Por todo ello, el sector lechero –productores, transformadores y, con ellos, el propio Departamento– tiene como objetivo básico maximizar el

margen económico, trabajar en la elaboración de información técnica y económica, que sirva a las partes implicadas en el diagnóstico periódico del sector y que integre al consumidor como principal aliado. Para llevar a cabo estos objetivos, el DARP divulga sus trabajos técnicos e impulsa la creación del observatorio del sector lechero para disponer de nuevos datos y resultados técnicos y económicos de las explotaciones de vacas de leche, para analizar y estudiar las distintas problemáticas, orientar el asesoramiento público y privado del sector y elaborar un sistema de información directo a las explotaciones.

Desde el DARP se impulsa una política de consenso. El sector lechero dispone de una organización interprofesional que permite el diálogo para mejorar la calidad. La industria tira del sector y el agricultor invierte en conocimiento y, en definitiva, en calidad. Trabajar para el conocimiento es trabajar para el futuro.

Con este DOSSIER TÉCNICO se trabaja para reencontrar la confianza en el sector, en el consumidor y, en general, en el ciudadano.

Edita: Dirección General de Producción, Innovación e Industrias Agroalimentarias del Departament de Agricultura, Ganadería y Pesca.

dossier@ruralcat.net
www.ruralcat.net
www.gencat.net/darp

Fotos de portada e interior: cedidas por los autores y por el ECA de Vallfogona de Balaguer.

LA GESTIÓN DE RECURSOS EN LA EXPLOTACIÓN DE VACAS DE LECHE



01 Introducción

La explotación de vacas de leche es una de las actividades agrarias más complejas y de las que se necesita más mano de obra cualificada. Los factores de la producción de leche son múltiples, agrícolas y ganaderos, que han de ser gestionados empresarialmente por el propio agricultor.

Teóricamente, y en algunos casos reales, la explotación de vacas de leche puede desarrollarse sin superficie agrícola. A pesar de ello, ya que la vaca continúa siendo un rumiante y la explotación genera estiércoles y residuos que deben reciclarse y tratar, de una manera u otra, el sistema productivo depende de un bien, en nuestras condiciones cada vez más escaso: la tierra.

El objetivo de una explotación es obtener el margen económico máximo, a través de la gestión de los principales recursos: mano de obra, tierra y vacas. Gestionar recursos es decidir y para decidir es necesario conocer los factores de la producción por un lado –alimentación, reproducción, alojamientos o estabulación, ordeño, cultivos, etc.– y por otro, conocer el conjunto del manejo.

Para gestionar adecuadamente una explotación se ha de saber gestionar cada uno de los factores, pero esto no es suficiente. Es necesaria, además, la gestión de las interrelaciones de los factores entre sí y es necesaria la gestión de los factores con las limitaciones del entorno –cuota

lechera, cuota medioambiental, situación social y económica de la zona y del exterior más próximo, etc.–. Es más importante saber producir respetando las limitaciones que obtener producciones altas. Lo que importa no es el rendimiento de la vaca, sino el de la explotación. En definitiva, el agricultor tiene que hacer las veces de empresario sin dejar de ser agricultor.

02 Gestión económica

Una buena herramienta aliada del empresario es la gestión económica, mediante la cual podrá tomar decisiones. La contabilidad, como registro de los datos económicos, es la historia para la gestión económica como el análisis de la contabilidad es el futuro.

Si la gestión económica se realiza siguiendo el modelo del presupuesto empresarial, acaba siendo de gran utilidad para cada explotación, ya que ordena los gastos y los ingresos hasta llegar al beneficio y, si este modelo se utiliza para un conjunto de explotaciones, la gestión económica, juntamente con la gestión técnica, consigue la máxima utilidad para cada explotación y para el conjunto. Si se llega hasta aquí, las decisiones financieras y técnicas que habrán de tomar los empresarios nunca se podrán adoptar como capricho o inducidos por propagandas y modas más o menos interesadas. Gestionar es descubrir problemas, hecho que es la base de cualquier solución.

03 El presupuesto empresarial como modelo y esquema de análisis económico de una explotación.

El modelo de presupuesto empresarial, que seguidamente se explica, es sencillo y está adaptado a las características de la explotación de vacas de leche. Ello es así ya que, si el objetivo final de la gestión es ayudar a decidir, la herramienta no tiene que ser complicada. El esquema no puede ser más elemental:

Esquema 1. La gestión económica: una herramienta muy sencilla.

$$\text{INGRESOS} - \text{GASTOS Y COSTES} = \text{MÁRGENES ECONÓMICOS}$$

El primer requisito para hacer gestión económica y técnica es apuntar o registrar todas las incidencias, tanto el gasto originado por la compra de abono como la fecha y el coste de una reforma de la estabulación o la fecha de compra del tractor, pasando por el gasto del teléfono relacionado con la actividad.

Registrar incidencias es también apuntar la fecha del parto de una vaca, macho o hembra, la edad del primer parto de una ternera, etc. Sin datos correctos no hay gestión.

El segundo requisito es apuntar siguiendo un orden preestablecido. El orden facilita el trabajo.

El modelo aplicado a la explotación de vacas de leche, por lo que concierne al registro de datos económicos, se compone de los siguientes compartimentos:

Cuadro 1. Compartimentos del modelo de presupuesto empresarial

Ingresos	Gastos (costes) variables	Gastos (costes) fijos	Costes de oportunidad
↓	↓	↓	↓
Toda entrada en efectivo o valorada, relacionada con la actividad	Todo gasto originado para la producción de leche, directamente relacionado con la cantidad	Todo gasto en efectivo o calculado, relacionado con la estructura de la explotación e independientemente de la cantidad de leche producida	Valoración del capital invertido, de la mano de obra familiar y de la tierra en propiedad o renta de la tierra

Para poder analizar los resultados económicos del año, es necesario distinguir entre costes variables, fijos y de ocasión, de manera que cada coste o gasto efectivo o calculado se incluya en uno y sólo en uno de estos apartados.

Ejemplos

La amortización de la sala de ordeño no es un gasto en efectivo, es un coste calculado, que debe imputarse anualmente como cantidad fija, durante los años en que teóricamente la inversión quede recuperada. Si durante el año del ejercicio económico se construye la sala de ordeño, el coste puede pagarse con dinero propio disponible o mediante un crédito bancario; según la modalidad de gasto, las cantidades que de este gasto han de considerarse para la gestión económica son las siguientes:

a. Se paga con dinero propio:

amortización anual de la instalación (que es independiente de la cantidad de leche producida durante el ejercicio). Es un coste fijo calculado.

b. Se paga con un crédito bancario:

amortización anual de la instalación (que es independiente de la cantidad de leche producida durante el ejercicio). Es un coste fijo calculado.

Intereses pendientes (gasto financiero que genera el préstamo). Es un coste fijo.

A continuación, se indican los principales componentes de los cuatro compartimentos señalados anteriormente.

Cuadro 2. Partidas del compartimento de ingresos y principales características.

Ingresos	Venta de leche	Importe de la leche vendida y la del consumo familiar al precio de venta.
	Venta neta de terneros/as	Importe de la diferencia entre la venta y la compra de estos animales.
	Venta neta del resto de animales	Importe de la diferencia entre la venta y la compra de bravos -terneras de reposición-, vacas y toros.
	Variación de inventario animal	Es el valor calculado de los gastos originados en la formación del ganado. Incorpora la variación de efectivos del ganado.
	Otros ingresos	Venta de estiércol, etc.
	Subvenciones	Zona desfavorecida, zona de montaña, prima láctea, cultivos destinados a la producción de leche, etc.



GESTIONAR ES
DESCUBRIR PROBLEMAS,
HECHO QUE ES LA
BASE DE CUALQUIER
SOLUCIÓN.



La variación del inventario animal puede calcularse aproximadamente o bien teniendo en cuenta las suposiciones siguientes:

Cada 1.000 litros de diferencia incrementan o disminuyen el valor de la vaca en 150. Si por ejemplo, el precio de mercado de una vaca de primer parto (de ganados de control lechero, de media 8.500 l.) es de 1.100, el valor de una vaca de 5.000 litros sería igual a 574. El valor de una ternera es 0,7 veces el de la vaca de explotación y, si se considera el conjunto de terneras superiores a un año y los terneros menores de un año, el valor es de 0,5 veces el de la vaca. Los valores de 150 y de 1.100 pueden variar según la zona y la época. A partir de ahí, en cada explotación pueden hacerse los cálculos pertinentes. Por ejemplo, si al inicio del ejercicio había 65 vacas y 42 terneros y, finalmente, 75 y 40 respectivamente, y la producción media es de 7.170 litros/vaca, la variación de inventario será de alrededor de 7.643, que ha de considerarse un ingreso.

Cuadro 3. Partidas del compartimiento de costes variables y principales características.

Costes o gastos variables	Productos comprados para la alimentación	Tanto de vacas como de la cría (forrajes, subproductos, concentrados, correctores, leche en polvo, específicos para lactantes, todos los que pueden agruparse en:) a) No concentrados b) Concentrados para vacas c) Concentrados para cría
	Coste de los cultivos destinados a vacuno de leche	Incluye las semillas, abonos, productos fitosanitarios, plásticos, conservantes para ensilados, etc., que pueden agruparse en: a) Semillas b) Abonos c) Herbicidas y tratamientos fitosanitarios d) Plásticos y conservantes e) Otros no incluidos en los anteriores
	Variación inventario alimentos en stock	Es la diferencia entre el inventario de inicios de año y el del final. Puede ser positivo o negativo, es un coste, no un gasto en efectivo y no debe confundirse con un ingreso, a diferencia de la variación de inventario de los animales.
	Sanidad y reproducción	Incluye tres partidas: a) Veterinario b) Medicinas c) Inseminaciones
	Maquinaria	Incluye dos partidas: a) combustibles y lubricantes b) arrendamiento de maquinaria
	Electricidad y teléfono	
	Mano de obra eventual asalariada	Incluye su Seguridad Social. Es un coste variable ya que se entiende que se la contrata para trabajos relacionados con la producción anual de leche, como por ejemplo en épocas de ensilar.
	Agua vacas	
	Paja	Para lecho.
	Detergentes y desinfectantes	
Variación inventario otros en stock	También es un coste variable, no un gasto en efectivo, y hace referencia a lo que no es ni animales (ingreso) ni alimentos.	
Otros gastos variables	No incluidos en los anteriores y directamente relacionados con la producción anual de leche.	



Cuadro 4. Partidas del compartimiento de costes fijos y principales características.

Costes o gastos fijos	Mano de obra fija asalariada	Sueldos pagados, incluye la seguridad social.
	Control lechero	La cuota que se paga por el servicio, análisis de muestras, etc.
	Contribuciones	Contribución rústica, tanto de edificios como del suelo.
	Seguros	De animales, cultivos, edificios, instalaciones, etc.
	Conservación y mantenimiento de edificios	Gastos en concepto de cerrajería, pintura, etc.
	Reparaciones maquinaria	Incluyen la mano de obra y las piezas utilizadas.
	Seguridad social familiar	La seguridad social de la mano de obra eventual y de la fija van aparte.
	Arrendamientos	Es el importe de los arrendamientos del suelo, edificios, etc.
	Administración	Son los gastos de gestoría, contabilidad, etc.
	Asesorías y servicios	Elaboración del plan de gestión de deyecciones, licencia ambiental y otros servicios.
	Impuestos	Impuesto de circulación de la maquinaria, etc.
	Intereses de créditos pendientes	Gastos financieros derivados de la realización de operaciones financieras con entidades bancarias, cooperativas, empresas de maquinaria, etc.
	Amortizaciones	Son las pérdidas de valor que experimentan los capitales inmovilizados a lo largo del tiempo. Para el cálculo se utiliza el método de cuotas constantes, se divide la diferencia entre el valor de adquisición y el valor residual por el número de años de su vida útil. El valor residual se estima en el 10% del valor de adquisición para maquinaria e instalaciones, y del 5% para los edificios. Las amortizaciones se calcularán de los edificios, de la maquinaria e instalaciones y de la cuota lechera, siguiendo para cada partida las consideraciones siguientes: son de aspecto técnico y se consideran la maquinaria, a 10 años; las instalaciones, a 10 años; los edificios, a 20 años; y la cuota lechera comprada, a 8 años.

Los costes de oportunidad representan el valor que obtendría si se dedicaran los recursos propios de la explotación a otra actividad. Con ellos se intenta retribuir la mano de obra familiar (únicamente a los efectos de poder comparar los resultados entre explotaciones y grupos de gestión), la tierra y los capitales propios invertidos. De esta manera, pueden compararse las explotaciones entre sí, unas con mano de obra familiar y las otras con mano de obra asalariada, con arrendamientos o no del suelo, etc. y también permite comparar la actividad de vacuno de leche con otras actividades económicas.

Cuadro 5. Partidas que se incluyen dentro del compartimiento de costes de oportunidad y principales características.

Costes de oportunidad	Renta del suelo	Es el producto de la superficie de la explotación en propiedad por el precio del mercado de arrendamiento. Para calcular la renta del suelo se consideran los precios de arrendamiento medios que hay en la zona donde se ubique cada explotación.
	Mano de obra familiar	Su importe se calcula multiplicando el número de unidades técnicas agrarias (UTA) por 1.920 (horas al año, según decretos al respecto) por precio la hora. El precio por hora trabajada se obtiene dividiendo la renta mínima de referencia, publicada anualmente por MAPA, por 1.920. Los cálculos se hacen a partir de la Ley 19/1995, de 4 de julio, de Modernización de las explotaciones agrarias.
	Intereses anuales del capital propio.	Han de calcularse en primer lugar todos los capitales (edificios, equipos móviles o maquinaria, equipo auxiliar, ganado, cuota) y los intereses del capital propio se obtienen al tipo de interés bancario medio resultante de distintas entidades bancarias.



EL ANÁLISIS DE GRUPO SE BASA EN LA PARTICIPACIÓN ACTIVA Y CONVENCIDA DEL GANADERO Y ES NECESARIO QUE LA ACCIÓN DE ASESORAMIENTO SEA CLARA, TANTO EN LOS OBJETIVOS COMO EN LA METODOLOGÍA



04 Los resultados de la gestión económica

Una vez ordenados los ingresos y los costes, obtener los resultados de la gestión económica es sencillo. Los resultados suelen expresarse como un valor total en euros, por litro de leche (unidad de producto), por vaca (unidad de producción), por UTA (unidad de trabajo), en porcentaje sobre ingresos o gastos (relativo), etc.

Una vez ordenados los ingresos y los costes, obtener los resultados de la gestión económica es sencillo. Los resultados suelen expresarse como un valor total en euros, por litro de leche (unidad de producto), por vaca (unidad de producción), por UTA (unidad de trabajo), en porcentaje sobre ingresos o gastos (relativo), etc.

El *Margen neto* (MN) se obtiene deduciendo del MB los costes o gastos fijos y significa o equivale al incremento patrimonial o a la renta disponible de la explotación.

El *Beneficio* (B) es el resultado de restar los costes de oportunidad del MN. A partir de ahí pueden calcularse nuevos índices, entre los cuales destacan los siguientes:

Esquema 2. Resumen del esquema de costes.

INGRESOS	-	COSTES VARIABLES	=	MB	-	COSTES FIJOS	=	MN	-	COSTES DE OPORTUNIDAD	=	B
----------	---	------------------	---	----	---	--------------	---	----	---	-----------------------	---	---

El umbral de rentabilidad indica el precio mínimo a partir del cual la producción se realiza sin pérdidas. Se calcula según la diferencia entre el coste total (variable y fijo) unitario y los ingresos que no provienen de la venta de la leche. Cuando en los costes totales no se incluyen los de ocasión se obtiene el punto en que el MN es nulo. Cuando sí se le incluyen, se obtiene el punto en el que el beneficio es nulo.

La Renta unitaria del trabajo es el rendimiento generado en la explotación por unidad de trabajo y se obtiene dividiendo la suma del MN, la seguridad social familiar y los salarios pagados y la seguridad social, por el número de unidades de trabajo ocupadas en la explotación.

05 El análisis individual y de grupo

Teniendo en cuenta que la gestión económica como herramienta de análisis ha de servir para detectar el funcionamiento de los distintos factores de la producción y no es una herramienta para hacer la declaración del IRPF o del IVA, una vez obtenidos los resultados, el verdadero interés está en el análisis individual y de grupo.

En cualquier caso, se debe tener en cuenta que, a causa de la disparidad de resultados entre explotaciones, no solamente a causa de la dimensión física – superficie agrícola- o del tamaño del ganado, sino a causa del manejo, no pueden generalizarse los resultados de una explotación, ni de unas pocas. Es necesario, en todo caso, tener una población amplia y representativa.

En resumen, para que la gestión económica sea una herramienta válida, no sólo para la explotación que la sigue sino para el conjunto del sector, hay dos tipos de análisis (SEA, 1983): uno es el análisis de grupo y el otro, el análisis de regresión. El primero se basa en métodos comparativos y relaciona diferentes índices entre explotaciones (cuantas más, mejor) de características similares. El análisis de regresión trata de encontrar los factores que más influencia pueden tener en el desarrollo de una actividad.

El análisis de grupo se basa en la participación activa y convencida del ganadero y, a causa de las condiciones del trabajo y de otras consideraciones sociales, es necesario que la acción de asesoramiento sea clara, tanto en los objetivos como en la metodología.

De estas reuniones surgirá la gestión técnica, que no es otra cosa que la visión técnica de los resultados económicos; es decir, es la interpretación que el técnico especialista en explotaciones de vacas de leche concede a los resultados.



Antoni Seguí Parpal
 Dr. Ingeniero agrónomo.
 Gabinete de Análisis y Prospectiva.
 Departament de Agricultura,
 Ganaderia y Pesca.
 asegui@gencat.net

LA GESTIÓN ECONÓMICA EN VACUNO DE LECHE: UNA HERRAMIENTA BÁSICA EN EL ANÁLISIS DE RESULTADOS DE LA EXPLOTACIÓN. RESULTADOS DE UN GRUPO DE GESTIÓN DE EXPLOTACIONES EN CATALUÑA (2002 -2004)



01 Introducción

El sector de vacuno de leche en Cataluña es una de las pocas actividades económicas en la cual el empresario, ganadero, no tiene la posibilidad de incidir efectivamente en el precio de compra de los factores de producción (pienso, paja, gas-oil, etc.), ni tampoco en el precio base de venta del producto, en este caso la leche fresca. En este contexto, extensible a la mayor parte de las actividades agrícolas, la viabilidad de las explotaciones pasa, sobre todo, por un análisis y racionalización de los costes de producción, incluso en los momentos en que hay un descenso del precio base de venta de la leche, debido a una mejora de las condiciones laborales de la mano de obra y también a la búsqueda de un mayor bienestar del ganado.

En este dossier se describen y se analizan los resultados económicos obtenidos por un grupo de explotaciones de vacas de leche de Cataluña durante los años 2002, 2003 y 2004. El grupo de gestión está formado actualmente por 35 explotaciones, ubicadas básicamente en la provincia de Lleida, que están asistidas técnicamente por un gabinete privado de asesoramiento integral, surgido a partir de diversas jornadas técnicas de vacuno de

leche impulsadas por la Escola Tècnica Superior d'Enginyeria Agrària de Lleida (ETSEAL).

El grupo de gestión no está formado por una muestra representativa de explotaciones, por lo tanto, los resultados que seguidamente se exponen no pueden generalizarse a todo el sector productivo de Cataluña. Tan sólo pretenden ser una referencia útil para todas aquellas explotaciones que quieran iniciarse en la gestión técnico-económica, en especial para los jóvenes ganaderos que se han incorporado recientemente, así como para sus asesores técnicos (ingenieros, veterinarios, economistas, etc.).

02 Metodología de trabajo

La metodología de cálculo de costes utilizada es la del presupuesto empresarial. Los datos económicos, que son tratados de forma confidencial, se recogen cada trimestre o semestre, según la explotación, y se introducen en la propia explotación mediante una aplicación informática realizada por el gabinete técnico. A principios de cada año, se realiza un inventario con la finalidad de corregir los resultados económicos en caso de stock de productos y/o variación del ganado. A lo largo de las diferentes visitas a las explotaciones, también

se recogen algunos datos técnicos (racionamiento alimentario, índices reproductivos, etc.), que complementan los resultados económicos, y permiten dar una mejor visión al técnico sobre el funcionamiento global de la explotación.

Una vez procesados y analizados los datos del primer y segundo semestre respectivamente, un técnico visita cada explotación y conjuntamente con el titular discuten los resultados de la gestión económica y su relación con los resultados técnicos. Una vez valorados los resultados, se puede incidir en posibles mejoras o cambios, si éstos se juzgan pertinentes.

Al final de todas las visitas individuales, se realiza una reunión de grupo entre ganaderos y técnicos donde se discuten los resultados económicos obtenidos por el conjunto de explotaciones. En esta reunión se entrega a cada ganadero un dossier de comparación de resultados entre explotaciones, cada una de las cuales tiene un código de identificación. La comparación de resultados es muy útil, ya que permite al ganadero situarse ante los otros. La base para que la gestión económica sea eficaz es la confianza mutua entre el ganadero y el técnico asesor.

03 Resultados económicos y discusión

03.01 Características técnicas de las explotaciones

Las características técnicas principales de las explotaciones se resumen en la tabla 1.

En términos generales, el grupo de gestión está constituido por explotaciones de dimensión media, con base territorial baja, de carácter marcadamente familiar, con productividad por vaca presente moderadamente elevada y con una tendencia a la mejora de la calidad higiénica y nutritiva de la leche producida. A pesar de ello, es necesario advertir de la existencia de una importante variabilidad entre las explotaciones, por ejemplo el año 2004 los extremos de productividad entre las explotaciones eran de 5.208 y 10.002 litros por vaca presente y año respectivamente.

En el análisis de la estructura y resultados de las explotaciones hay una constante preocupación en la adecuación de las cuotas en la producción, hecho que se ha puesto de manifiesto sobre todo en las compras de cuotas el año 2004. Este problema ha sido uno de los lastres que ha arrastrado el sector de Cataluña desde la implantación de cuotas el año 1992. Las causas de la permanencia de excedentes son de carácter estructural y de coyuntura. La condescendencia, los intereses de unos y la falta de autocontrol de otros posiblemente han diferido de la adecuación entre la producción y la cuota, y han hecho que la amortización de la compra recaiga en unos ejercicios marcados por la tendencia a la baja del precio de la leche.

La superficie de regadío dedicada a la producción de forrajes es importante, más del 50% (tabla 2). La rotación forrajera intensiva de cereal de invierno, el maíz y la alfalfa es el sistema de cultivos más usual. A pesar de ello, la reducción de su porcentaje a lo largo de los últimos tres años es debida a la incorporación de explotaciones ubicadas en zonas de secano fresco al grupo. La carga ganadera en relación a la superficie ocupada por la explotación es alta, hecho que les ha originado la necesidad de buscar soluciones, más o menos efectivas a largo plazo, a la gestión de las deyecciones ganaderas para cumplir con los requisitos medioambientales vigentes.

Otro de los problemas del sector que se ha hecho más visible con el aumento de la dimensión productiva, es la falta de mano de obra asalariada cualificada y específica para la actividad. Las caracte-

terísticas intrínsecas de la actividad (horarios, olores, trabajos pesados, etc.) y los salarios han condicionado, en gran medida, la escasez de mano de obra dispuesta a trabajar en el sector. Todo ello se ha convertido en una de las principales preocupaciones de los ganaderos y en una de las fuentes de mermas económicas en una actividad tan delicada como la producción de leche. Las explotaciones de dimensión productiva importante han optado por invertir en avances técnicos que permitan una optimización del rendimiento de la mano de obra, es decir, gestionar con menos personal y, por lo tanto, más producción. La necesidad de gestionar mejor el tiempo de trabajo en la actividad propiamente ganadera podría ser uno de los motivos que explicaría el estancamiento o incluso el descenso en la superficie forrajera gestionada por la explotación.

Tabla 1. Principales características técnicas de las explotaciones (datos medios)

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Núm. Explotaciones con resultados finales	21	20	27	23
SAU¹ forrajera total (ha)	28,30	25,79 (-)	29,45 (+)	27,85 (=)
Cuota lechera (Kg.)	650.658	657.594 (+)	722.904 (+)	677.052 (+)
Vacas presentes (ut.)	102	92 (-)	100 (+)	98 (=)
UTA² total, incluida la familiar (ut.)	2,4	2,1 (-)	2,3 (-)	2,3 (=)
Producción lechera (kg/vaca presente y año)	8.090	8.241 (+)	8.222 (-)	8.184 (=)
Producción lechera 4%tg³ (l/vaca presente y día)	19,88	20,19 (+)	20,17 (-)	20,08 (=)
Tasa de grasa (%)	3,75	3,73 (-)	3,73 (=)	3,74 (=)
Tasa de proteína (%)	3,22	3,20 (-)	3,19 (-)	3,20 (-)
RCS⁴ (x1.000/ml.)	332	336 (+)	279 (-)	316 (-)
Bacteriología (x 1.000/ml.)	28	29 (+)	34 (+)	30 (=)

*Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

¹Superficie agraria útil; ²Unidad de trabajo agrario; ³Leche corregida al 4, 00% de tasa de grasa; ⁴Recuento de células somáticas.

Tabla 2. Gestión y utilización de los recursos (datos medios)

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
SAU¹ forrajera regadío (%/SAU total)	72,3	65,9 (-)	57,8 (-)	65,3 (-)
Carga ganadera (vacas presentes /ha) (ut.)	5,0	5,0 (=)	4,7 (-)	4,9 (=)
SAU/UTA² (ha)	11,75	12,28 (+)	12,78 (+)	12,27 (+)
Cuota lechera /UTA (kg)	271.107	313.140 (+)	314.306 (+)	299.518 (+)
Vacas presentes /UTA (ut.)	42,5	43,8 (+)	43,5 (-)	43,3 (=)

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

¹Superficie agraria útil; ²Unidad de trabajo agrario.

03.02 Los ingresos

A continuación se describen y se analizan los ingresos procedentes exclusivamente de la actividad de producción de leche (tabla 3). Por lo tanto, no se han tenido en cuenta los ingresos de otras actividades que pueda desarrollar la explotación como, por ejemplo, el engorde de terneros, la venta de grano, etc.

Tabla 3. Distribución de los ingresos.

Datos medios en céntimos de € por litro de leche producido.

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Venta de leche¹	29,47	29,36 (-)	31,44 (+)	30,09 (+)
Venta neta vacas	0,72	0,93 (+)	0,54 (-)	0,73 (=)
Venta neta terneros/as cría (ternero reciente)	0,69	1,03 (+)	0,96 (-)	0,89 (=)
Otros ingresos²	1,27	1,30 (+)	2,19 (+)	1,59 (+)
Variación inventario ganado	0,53	0,40 (-)	0,02 (-)	0,32 (-)
Total ingresos³	32,82	33,21	35,28	33,77

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

¹ Precio percibido por el ganadero, incluidos los descuentos/primas por calidad nutritiva e higiénica; ² Incluye las subvenciones (prima por sacrificio de bovinos, PAC y prima láctea, sólo en el caso del año 2004), indemnizaciones de Agroseguro, ventas de estiércol, etc.; ³ Media de todas las explotaciones.

La venta de leche representa, de media en el trienio analizado, el 89,5% de los ingresos totales, con variaciones entre explotaciones que pueden oscilar entre el 80,0% y el 92,0%. El incremento de la especialización de las explotaciones en la producción lechera juntamente con un descenso de los ingresos procedentes de la venta de ganado, acentuado a raíz de la crisis de las encefalopatías espongiiformes (vacas locas), explican este porcentaje tan alto. Todo ello ha comportado, juntamente con otros factores que más adelante se detallan, a una mayor sensibilidad de las explotaciones ante descensos en el precio base de la leche. En el año 2004, el incremento de la partida de otros ingresos es debido al primer pago de la prima láctea. Según los datos disponibles, la media de precios base

Tabla 4. Precios base pagados por la industria transformadora y/o compradores autorizados.

Datos medios en € por 1.000 litros de leche producida

Parámetro/año	2002	2003	2004	Media 02-04	2005 ²
Empresa A	303,47	292,51	314,04	303,34	305,87
Empresa B	297,46	-	-	-	-
Empresa C	297,41	297,51	317,56	304,16	310,37
Empresa D	289,67	289,15	308,17	295,66	295,66
Empresa E	332,15	-	315,39	323,77	302,55
Media³	304,03	293,06	313,79	306,73	303,61

¹ Precio base percibido por el ganadero, incluyendo gastos de transporte y administración, sin incluir las bonificaciones y/o descuentos por calidad nutritiva e higiénica. Leche estándar, 3,70% tasa grasa, 3,10% tasa proteína, <400 RCS (x1.000/ml) y <100 bacterias (x1.000/ml). Precios correspondientes a una explotación tipo de 100 vacas ubicada en la provincia de Lleida. Datos ponderados según el número de días que ha estado en vigor cada precio base; ² Datos correspondientes al primer semestre de 2005; ³ Media de las medias de cada empresa



LOS GASTOS VARIABLES REPRESENTAN, DE MEDIA, A LO LARGO DE ESTOS TRES ÚLTIMOS AÑOS, UN 76,0% DEL COSTE TOTAL DE PRODUCCIÓN.

ha sido de 304,03, 293,06 y 313,79 €/1.000 litros respectivamente para 2002, 2003 y 2004 (tabla 4). Entre el último trimestre de 2004 y el primer trimestre de 2005 se produjo un marcado descenso del precio base del orden de 30,05 €/1.000 litros en la mayoría de recogidas. Actualmente, a finales del verano, el precio base se sitúa alrededor de 300,50 €/1.000 litros.

Por lo que atañe a las bonificaciones y/o descuentos por calidad nutritiva e higiénica, los valores más habituales suelen ser los siguientes (oscilación según industria transformadora): de ±2,00 a ±2,40 €/1.000 litros por décima de grasa superior o inferior a 3,70%, de ±3,90 a ±6,00 por décima de proteína superior o inferior a 3,10%. En el caso de la calidad higiénica, las primas pueden llegar hasta +12,02 €/1.000 litros cuando el RCS es inferior a 250-200 y el recuento de bacterias inferior a 50. Así pues, actualmente un ganadero con una explotación de dimensión media y con una calidad de la leche equivalente a la media del grupo de gestión, durante los últimos tres años (3,74% grasa, 3,20% proteína, 316 RCS y 30 bacterias) cobraría la leche a una media de 309,12 €/1.000 litros (51,43 Pts/litro), siempre según los datos y fuentes disponibles.

03.03 Los gastos o costes

03.03.01 Los gastos o costes variables

Los gastos variables se presentan en la tabla 5. Los gastos variables representan de media, a lo largo de estos tres años, un 76,0% del coste total de producción. Cabe destacar especialmente, y según el orden de importancia, las partidas siguientes: productos comprados para la alimentación, sanidad y reproducción, y maquinaria; estas tres partidas representan aproximadamente el 89,0% de los gastos variables y el 67,7% de los gastos totales.

La alimentación es, sin duda alguna, el coste de producción más elevado y en el que el ganadero ha de dedicar una gran parte de su tiempo y esfuerzo para intentar reducirlo y/o racionalizarlo (tabla 6). Por todo ello, es importante que el ganadero participe en el racionamiento de manera muy activa y que conozca, entre otros aspectos,

la calidad de los forrajes (mediante su valoración sensorial y química), la composición exacta de la ración, en especial del concentrado y su coste. A nuestro parecer, los valores óptimos se situarían alrededor de los 15 céntimos de euro por litro, aunque podrían oscilar según el tipo de alimentación, la base territorial disponible por explotación, etc.

Por lo que respecta a los gastos en sanidad y reproducción (tabla 7) se consideran como valores aceptables o de referencia unos gastos igual o inferiores a 0,60, 1,2 y 0,48 céntimos de euro por litro por veterinario, medicinas e inseminación, respectivamente, que equivalen en conjunto a un gasto en sanidad y reproducción, igual o inferior a 2,28 céntimos de euro por litro de leche producida.

Tabla 5. Gastos variables.

Datos medios en céntimos de € por litro de leche producido

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Productos comprados para la alimentación	16,04	15,24 (-)	15,22 (-)	15,50 (-)
Coste parcelas forrajes leche	0,96	0,93 (-)	1,10 (+)	1,00 (=)
Variación inventario alimentos en stock	-0,56	-0,18	-0,76	-0,50
Sanidad y reproducción	2,66	2,31 (-)	2,23 (-)	2,40 (-)
Maquinaria	1,54	1,70 (+)	2,05 (+)	1,76 (+)
Luz / teléfono	0,42	0,45 (+)	0,51 (+)	0,46 (+)
Agua ganado	0,05	0,06 (+)	0,08 (+)	0,06 (+)
Detergentes y desinfectantes	0,30	0,34 (+)	0,39 (+)	0,34 (+)
Materiales diversos / ferretería	0,29	0,27 (-)	0,45 (+)	0,34 (+)
Materia lecho	0,55	0,55 (=)	0,74 (+)	0,61 (+)
Otros gastos variables	0,06	0,16 (+)	0,06 (-)	0,09 (=)
Total gastos variables¹	22,28	21,82	22,15	22,08

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

¹Media de todas las explotaciones

Tabla 6. Gastos derivados de la alimentación

Datos medios en céntimos de € por litro de leche producido y/o porcentaje (indicado)

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Alimentación ¹	17,99	17,69 (-)	17,61 (-)	17,76 (-)
(%) Alimentación / gastos variables	80,74	81,07 (+)	79,50 (-)	80,44 (+)
(%) Alimentación / gastos totales	62,42	62,40 (-)	50,80 (-)	58,54 (-)
Productos comprados para la alimentación²				
Forrajes	3,07	2,56 (-)	2,54 (-)	2,72 (-)
Concentrados	12,92	12,64 (-)	12,68 (+)	12,75 (=)

*Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

¹Aproximación al gasto de alimentación que incluye los capítulos: productos comprados para alimentación, coste parcelas forrajes leche, variación inventario alimentos en stock y maquinaria; ²Media de todas las explotaciones.

El gasto en concepto de servicios técnicos veterinarios depende, en gran medida, de la incidencia de trastornos metabólicos y/o reproductivos y, si estos servicios incluyen o no las inseminaciones. En este sentido, se debe tener en cuenta que el coste de inseminación, en el caso que el servicio lo proporcione el equipo veterinario, en explotaciones tipo de 100 vacas presentes y fertilidad normal, puede alcanzar un coste de alrededor de los 2.500 - 3.000 € anuales. Por lo tanto, resulta interesante que toda la explotación que tenga contratado el servicio de inseminación evalúe su coste y valore la ocasión o no de llevarlo a cabo desde la propia explotación, hecho que no solamente repercute en el posible ahorro económico, sino que a veces también en el momento en que se lleva a cabo la inseminación.

El gasto en medicinas y productos veterinarios es un buen indicador del estado sanitario del ganado en relación al tipo de alimentación practicada y el bienestar del ganado. Las explotaciones con alimentaciones muy agresivas, en cuanto a concentrados y/o alojamientos deficientes, son las que presentan unos valores más elevados, que en situaciones extremas pueden llegar hasta los 2,70 céntimos de euro por litro.

En cuanto al gasto en inseminación, su coste no tendría que ser superior, en condiciones reproductivas normales y con la utilización de sementales testados de nivel medio-alto, a los 0,48 céntimos de euro por litro citados anteriormente.

Otro gasto variable que puede llegar a ser importante es el destinado a material para el lecho. En explotaciones con estabulación libre y cubículos, este gasto no tendría que llegar a los 0,60 céntimos de euro por litro. Los valores más altos se dan en explotaciones con estabulación libre y cama caliente, con insuficiente área de reposo para las vacas en producción, cuyo gasto puede llegar a alcanzar un coste de 1,50 céntimos de euro por litro; habitualmente, este sobrecoste en lecho se corresponde con un elevado gasto en medicinas y productos veterinarios.

03.03.02 Gastos o costes fijos

Los gastos fijos (tabla 8) más importantes son, atendiendo a su importancia, las amortizaciones técnicas, que representan el 41,1% de los gastos fijos y el 9,8% de los gastos totales, y el gasto de mano de obra, que hasta ahora no incluye la mano de obra familiar y que supone el 17,4% del gasto total. Así pues, los gastos anteriores conjuntamente con el gasto de alimentación y

Tabla 7. Gastos de sanidad y reproducción.

Datos medios en céntimos de euro por litro de leche y/o porcentaje (indicado)

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
(%) Sanidad y reproducción / gastos variables	11,93	10,59 (-)	10,07 (-)	10,86 (-)
(%) Sanidad y reproducción / gastos totales	9,23	8,15 (-)	7,44 (-)	8,27 (-)
Sanidad y reproducción¹				
Veterinario	0,74	0,62 (-)	0,61 (-)	0,66 (-)
Medicinas y productos veterinarios	1,34	1,19 (-)	1,15 (-)	1,23 (-)
Inseminación	0,56	0,49 (-)	0,47 (-)	0,51 (-)

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

¹ Media de todas las explotaciones.**Tabla 8. Gastos fijos¹.**

Datos medios en céntimos de € por litro de leche producido

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Sueldos fijos y seguridad social familiar	1,21	1,10 (-)	1,33 (+)	1,21 (=)
Seguros	0,45	0,38 (-)	0,48 (+)	0,44 (=)
Conservación y mantenimiento edificios	0,32	0,22 (-)	0,28 (+)	0,27 (=)
Conservación y mantenimiento maquinaria	0,76	0,97 (+)	1,04 (+)	0,92 (+)
Arrendamientos	0,48	0,38 (-)	0,60 (+)	0,49 (=)
Gestoría y servicios técnicos	0,31	0,14 (-)	0,37 (+)	0,27 (=)
Intereses préstamos pendientes	0,29	0,22 (-)	0,27 (+)	0,26 (=)
Contribuciones e impuestos	0,04	0,05 (+)	0,04 (-)	0,04 (=)
Amortización técnica	2,49	2,80 (+)	3,28 (+)	2,86 (+)
Total gasto fijo¹	6,49	6,53	7,81	6,94

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

¹ Media de todas las explotaciones.

de sanidad y reproducción representan del orden del 80,7% de los gastos totales de producción de un litro de leche.

Las amortizaciones técnicas más importantes corresponden a maquinaria y cuota lechera (tabla 9). Cabe destacar la cuota lechera en el último año (2004) que ha sido, con diferencia, una de las inversiones más importantes.

A pesar de la relevancia de las inversiones necesarias para trasladar o renovar la explotación, la tónica habitual continúa siendo la poca planificación, sobre todo por no haber hecho un estudio económico financiero previo. Aunque la realización de obras importantes, añadida a la actividad normal de la explotación, no deja de ser una tarea compleja. En este sentido, resulta recomendable que en caso de nuevas inversiones se plantee un buen plan de financiación que permita no superar unas amortizaciones reales anuales, incluidos los gastos financieros, de más de 6-7 céntimos de euro por litro.

03.03.03 Los gastos o costes de oportunidad

Una vez contabilizados todos los gastos propios de explotación, se asignan unos gastos calculados en concepto de mano de obra familiar dedicada a la explotación, renta del suelo dedicado a la explotación, renta del suelo dedicado a la producción de forrajes para el ganado e intereses del capital invertido en la explotación. Estos costes del trienio analizado, se presentan en la tabla 10.

La asignación de un sueldo a la mano de obra familiar representa el coste de oportunidad más elevado y, si fuese considerado como un gasto fijo más, resulta el segundo coste de producción, detrás de la alimentación. En consecuencia, y a causa de su orden de magnitud, es una partida



LA ALIMENTACIÓN ES, SIN DUDA, EL COSTE DE PRODUCCIÓN MÁS ELEVADO Y EN EL QUE EL GANADERO HA DE DEDICAR UNA GRAN PARTE DE SU TIEMPO Y ESFUERZO PARA INTENTAR REDUCIRLO Y/O RACIONALIZARLO





LAS AMORTIZACIONES TÉCNICAS MÁS IMPORTANTES CORRESPONDEN A MAQUINARIA Y CUOTA LECHERA (TABLA 9). CABE DESTACAR LA CUOTA LECHERA EN EL ÚLTIMO AÑO (2004) QUE HA SIDO, CON DIFERENCIA, UNA DE LAS MÁS IMPORTANTES

a tener en cuenta, sobre todo cuando se realizan estudios de viabilidad. Es evidente que como toda actividad, el trabajo, sea familiar o no, tiene un coste importante y es necesario contabilizarlo.

En la tabla 11 se presenta la evolución de algunos gastos e indicadores económicos a lo largo de los tres años analizados.

Los costes variables, dependientes de la producción, a lo largo de los años estudiados se mantienen controlados, ya que la producción por vaca presente aumenta en el 1,8% y los costes variables bajan un 0,59%. Si se observan las partidas de los costes, la de los productos comprados para la alimentación baja un 5,12%, hecho que puede ser un buen indicio de que la gestión económica como herramienta de asesoramiento es muy preciada. Si los costes variables se relacionan con los ingresos, puede observarse la tendencia a la moderación de gastos a pesar del incremento de la producción de las vacas.

Los costes variables pasan de ser el 68% de los ingresos al 63%, por tanto disminuyen 5 puntos porcentuales, los productos comprados para la alimentación pasan de representar el 47% de los ingresos al 41%, un descenso de 6 puntos porcentuales, y los gastos de veterinario y medicinas pasan del 6% de los ingresos al 5%.

Por lo que respecta a los gastos fijos, hay un aumento del 20%, pasando de 6,49 céntimos de euro por litro el año 2002, a 7,81 el año 2004. Se tiene que señalar que en el año 2004 el coste de las amortizaciones ha subido a causa de la compra de cuota. Ello hace que el porcentaje de los costes fijos respecto a los ingresos aumente el año 2004.

Puede observarse que los costes fijos con respecto a los ingresos se mantendrían alrededor del 20% excepto en el último año, cuando se produce una importante compra de cuota.

03.04 Los resultados finales

Una vez vistos los ingresos y los gastos medios del grupo de explotaciones, seguidamente se le extraen los resultados (tabla 12).

Según los datos medios de los tres años, el margen bruto es de 11,65 céntimos de euro

Tabla 9. Gastos calculados en concepto de amortizaciones técnicas¹.
Datos medios en céntimos de € por litro de leche y/o porcentaje (indicado)

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
(%) Amortizaciones técnicas /gastos fijos	38,37	42,88 (+)	42,00 (-)	41,08 (=)
(%) Amortizaciones técnicas /gastos totales	8,64	9,88 (+)	10,95 (+)	9,82 (+)
Amortizaciones técnicas				
Cuota lechera²	0,90	0,82 (-)	1,03 (+)	0,92 (+)
Maquinaria³	0,93	1,08 (+)	1,16 (+)	1,06 (+)
Instalaciones y equipamientos⁴	0,41	0,41 (=)	0,56 (+)	0,46 (+)
Construcciones⁵	0,49	0,49 (=)	0,53 (+)	0,50 (+)

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años. ¹ Media de todas las explotaciones; ² Amortizaciones a 6, 8 y 8 años respectivamente para 2002, 2003 y 2004; ³, ⁴ Amortización a 10 años; ⁵ Amortización a 20 años.

Tabla 10. Costes de oportunidad calculados.
Datos medios en céntimos de euro por litro de leche y/o porcentaje (indicado)

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Costes de oportunidad¹	8,78	7,98 (-)	7,89 (-)	8,22 (-)
(%) Costes de oportunidad /ingresos totales	26,75	24,03 (-)	23,36 (-)	24,71 (-)
Costes de oportunidad				
Mano de obra familiar²	6,01	5,96 (-)	5,88 (-)	5,95 (-)
Renta de la tierra³	1,10	1,07 (-)	0,95 (-)	1,04 (-)
Intereses del capital invertido⁴	1,69	0,95 (-)	1,05 (+)	1,23 (=)

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años. ¹ Media de todas las explotaciones; ² Renta de referencia según MAPA, equivalente a 19.595, 19.682 y 20.593 €/año, respectivamente; ³ Según precio de arrendamiento de la zona donde se ubique cada explotación; ⁴ Según la media del precio anual del dinero.

Tabla 11. Evolución de algunos gastos e indicadores económicos;
Datos expresados en porcentaje

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Coste variable / Ingresos totales¹	67,88	65,70 (-)	62,78 (-)	65,45 (-)
Productos comprados /Ingresos totales²	48,87	45,89 (-)	43,14 (-)	45,97 (-)
Veterinario y medicinas / Ingresos totales³	6,34	5,67 (-)	4,99 (-)	5,67 (-)
Margen bruto / Ingresos totales⁴	31,74	34,29 (+)	37,23 (+)	34,42 (+)
Coste fijo / Ingresos totales⁵	19,77	19,66 (-)	22,14 (+)	20,52 (+)
Amortizaciones / Ingresos totales⁶	7,59	8,43 (+)	9,30 (+)	8,44 (+)

* Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años. ¹ Porcentaje de los costes variables medios respecto a los ingresos totales; ² Porcentaje de los costes variables medios respecto a los ingresos totales; ³ Porcentaje de los gastos de los productos comprados para la alimentación respecto a los ingresos totales; ⁴ Porcentaje de los gastos de veterinario y medicamentos respecto a los ingresos totales; ⁵ Porcentaje del margen bruto respecto a los ingresos totales; ⁶ Porcentaje de las amortizaciones técnicas respecto a los ingresos totales.



EL FUTURO DEL SECTOR PRODUCTOR DE LECHE, EN LAS CONDICIONES DEL ACTUAL MARCO PRODUCTIVO, RECAE EN EXPLOTACIONES DE CARÁCTER FAMILIAR, CON UNA DIMENSIÓN PRODUCTIVA MÍNIMA QUE PERMITA UNA BUENA ROTACIÓN DE LA MANO DE OBRA FAMILIAR Y LA ASALARIADA, CON UNA CUOTA SUFICIENTE, Y CON UN BUEN APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS FORRAJEROS Y POSIBLES SUBPRODUCTOS

Tabla 12. Resultados e indicadores económicos.

Datos medios en céntimos de € por litro de leche producido y/o otras unidades (indicadas)

Parámetro/año	2002	2003*	2004*	Media 02-04*
Ingresos totales	32,82	33,21 (+)	35,28 (+)	33,77 (+)
Ingresos leche	29,47	29,36 (-)	31,44 (+)	30,09 (=)
Gastos variables	22,28	21,82 (-)	22,15 (+)	22,08 (=)
Margen bruto	10,42	11,39 (+)	13,13 (+)	11,65 (+)
Gastos fijos	6,49	6,53 (+)	7,81 (+)	6,94 (+)
Margen neto	3,93	4,86 (+)	5,32 (+)	4,70 (+)
Gastos totales	28,82	28,35 (-)	29,96 (+)	29,04 (+)
Costes de oportunidad	8,78	7,98 (-)	7,89 (-)	8,22 (-)
Beneficio empresarial	-4,85	-3,12 (+)	-2,57 (+)	-3,51 (+)
Beneficio empresarial (sólo mano de obra familiar)	-2,07	-1,11 (+)	-0,56 (+)	-1,25 (+)
Umbral de rentabilidad (beneficio)	34,35	32,66 (-)	34,14 (+)	33,72 (=)
Umbral de rentabilidad (sólo mano de obra familiar)	31,54	30,47 (-)	32,00 (+)	31,34 (=)
Litros a producir /sueldo bruto UTA (familiar + fijo)	471.040	415.705 (-)	375.828 (-)	420.858 (-)
Vacas presentes /sueldo bruto UTA (familiar + fijo)	59,9	51,9 (-)	47,0 (-)	52,9 (-)

*Signos (+) y (-) indican la tendencia con respecto al año anterior y/o con respecto al conjunto de años.

por litro, el margen neto de 4,70 céntimos de euro por litro, y a tenor de los costes de oportunidad, el beneficio empresarial resulta negativo y equivalente a -3,51 céntimos de euro por litro. Se tiene que tener en cuenta que se trata de una media de las explotaciones y que, por lo tanto, incorpora una desviación que en este grupo es bastante elevada.

En este sistema productivo del grupo de gestión de 3 años, para alcanzar un beneficio positivo, el ganadero tendría que haber cobrado lo leche a un mínimo de 33,72 céntimos de euro por litro (56,10 Ptas./litro) y, si sólo se considera como coste de oportunidad la mano de obra familiar, este precio percibido tendría que ser como mínimo de 31,34 céntimos de euro por litro (52,14 Ptas./litro). Estos precios incluyen las bonificaciones y/o descuentos por calidad nutritiva e higiénica y no incluyen la prima láctea. En otros términos, y siempre como datos medios, una explotación del grupo estudiado necesita producir 420.858 litros o gestionar 52,9 vacas presentes de mediana para garantizar el salario de una UTA incluyendo la mano de obra asalariada y familiar. Todo ello sabiendo que una UTA, teniendo en cuenta las características de la producción que ya se han citado, se entiende que no puede gestionar por sí sola la explotación, por muy pequeña que sea su dimensión.

04 Conclusiones

Los resultados tecnoeconómicos son o tendrían que ser una herramienta básica en la gestión de la explotación de vacas de leche y complementaria a las que ya se utilizan (control reproductivo, control lechero, etc.).

El asesoramiento a través de la gestión técnica y económica se ve valorado en el hecho de que el margen bruto, que es el que indica más claramente el manejo realizado en cada explotación, pasa de ser del 32% de los ingresos al 37%, un aumento de 5 puntos porcentuales en los tres años considerados. En el resumen de resultados se ha visto cómo se ha producido un aumento de los gastos fijos pero, como

contrapartida, hay un mayor control de los gastos variables. Este hecho puede dar a entender que la mayoría de las explotaciones del grupo sigue creyendo en la posibilidad de bajar los costes como única garantía de viabilidad, en un momento difícil y donde las perspectivas de un aumento del precio de la leche, a corto – medio plazo, no existen.

Así pues, en las condiciones de este marco productivo, parece que el futuro del vacuno de leche recae en explotaciones de cariz familiar, con una dimensión productiva mínima, que permita una buena rotación de la mano de obra familiar y asalariada, si es necesario con una cuota lechera suficiente y con un buen aprovechamiento de los recursos forrajeros y posibles subproductos dentro de la zona donde se ubiquen. Pero para todo ello, es necesario que el propio ganadero gestione la explotación y desarrolle sus habilidades para tomar las decisiones oportunas, sobre la base del contraste de los consejos y comentarios que le formulen sus asesores técnicos.

05 Última reflexión

Si a pesar del contexto de la producción lechera (descenso del precio de la leche, planes de abandono, elevada presión social, especulación urbanística, etc.) aún hay muchas explotaciones con un incuestionable instinto de supervivencia y empuje para hacer frente a prácticamente cualquier adversidad... Si aún hay algunos jóvenes (pocos, eso sí) que deciden iniciar su actividad profesional en una explotación de vacas de leche... Será necesario introducir la gestión técnica y económica en todas las explotaciones para ayudar a superar las épocas de crisis y a racionalizar su producción.



Jordi Maynegre Santaulària

Ingeniero agrónomo.
gestIRUM-Gestió integral para la explotación de vacuno de leche
jmaynegre@agronoms.org



Joan Noguera Ferrer

Ingeniero agrónomo.
gestIRUM-Gestió integral para la explotación de vacuno de leche
joan_nf@hotmail.com

ANÁLISIS DESCRIPTIVO DE COSTES DE PRODUCCIÓN DE LECHE A NUEVE GRUPOS EUROPEOS DE GESTIÓN TÉCNICA Y ECONÓMICA, EJERCICIO 2004



01 Introducción

El análisis descriptivo de los costes de producción se ha hecho a partir de los datos de los grupos privados de gestión técnica y económica de EDF¹ (European Dairy Farmers), donde un grupo de Lleida incorpora 10 explotaciones. Son datos reales correspondientes al año 2004, aunque no pretenden ser representativas del sector. De los datos de EDF se han escogido los grupos siguientes (tabla 1):

Tabla 1. Grupos de gestión analizados

Grupo	Número de explotaciones
Grupo de Dinamarca	4
Grupo de Cataluña	9
Grupo de Irlanda	11
Grupo de Bélgica	16
Grupo de Francia	20
Grupo de Reino Unido	20
Grupo de Alemania	25
Grupo de Holanda	31
Grupo de Italia	33
Total de explotaciones	169

¹ EDF STAR Coordination Centre Folkhard Isermeyer, Bundesallee 50, D-38116 Braunschweig, Germany. EDF@fal.de

Si bien se hacen algunas comparaciones, el objetivo del análisis fue informar de algunos datos y de algunos resultados, como inicio de futuros análisis con objetivos más concretos. Se intenta hacer referencias a los distintos grupos pero no a los sectores a los que pertenecen las explotaciones. Las conclusiones, en este caso, no son universales ni generalizables, la única pretensión es informar de las diferencias y similitudes de la actividad productiva de leche en distintos grupos europeos.

El análisis se divide en dos apartados: Descripción y análisis de las características estructurales y productivas, y Descripción y análisis de los resultados económicos. El análisis, aunque avalado en algunos casos por los análisis estadísticos, se limita a las interpretaciones de los autores.

02 Descripción y análisis de las características estructurales y productivas

02.01 Descripción de los grupos

En la tabla 2 se indican algunas características esenciales de los grupos estudiados.

De las características estructurales y productivas de los nueve grupos de explotaciones (tabla 2) se pueden hacer las consideraciones siguientes: el grupo

de Alemania tiene las explotaciones más grandes, tanto en número de vacas como en superficie, que las permite gozar de una carga ganadera muy pequeña, 1,06 vacas/ha, algo superior a las de Francia (0,93), el de menor carga (gráfico 1). En relación al resto de grupos, las explotaciones del grupo alemán son las de más producción anual, si bien ocupa un lugar intermedio por lo que respecta al rendimiento lechero (8.233 Kg. /vaca al 4%), inferior a las danesas, holandesas y belgas.

El otro grupo de grandes explotaciones, en cuanto al número de vacas y superficie son las del Reino Unido, si bien están a distancia de las alemanas. Las del grupo de Alemania eran mucho más grandes pero también más proporcionadas, con una carga de 1,06, mientras que en las del grupo del Reino Unido la carga era de 1,57. La diferencia substancial entre las del Reino Unido y las de Alemania es que el rendimiento lechero (gráfico 2) de las primeras es inferior a la media de los grupos e inferior en 1.636 litros a las de Alemania. El grupo de Alemania no es tan intensivo en cuanto a carga ganadera respecto del grupo del Reino Unido, pero sí que lo es por lo que respecta al consumo de concentrados (gráfico 3).

Las explotaciones del grupo catalán, las del grupo francés y las del belga, son las de menos número de vacas (media de grupo), 91, 68 y

Tabla 2. Características estructurales y productivas de los grupos

Grupo	*	Número de vacas	Producción de leche 4% grasa en toneladas	Superficie forrajera (ha)	(%) prados	Rendimiento leche 4% vaca
Alemania	<i>m</i>	322	2.612	305	53,81	8.343
	<i>de</i>	404	3.267	529		
	<i>máx</i>	1.575	12.572	2.542		10.669
	<i>mín</i>	55	392	52		6.226
Bélgica	<i>m</i>	64	536	36	55,38	8.738
	<i>de</i>	18	142	11		
	<i>máx</i>	91	789	62		10.603
	<i>mín</i>	28	254	17		6.387
Dinamarca	<i>m</i>	103	850	77	2,23	8.965
	<i>de</i>	33	258	21		
	<i>máx</i>	153	1.224	103		12.709
	<i>mín</i>	82	636	54		7.053
Francia	<i>m</i>	68	545	73	48,07	7.983
	<i>de</i>	36	291	31		
	<i>máx</i>	165	1.356	165		10.166
	<i>mín</i>	20	165	14		6.128
Irlanda	<i>m</i>	144	849	76	93,91	5.664
	<i>de</i>	72	496	40		
	<i>máx</i>	292	2.078	155		7.127
	<i>mín</i>	46	267	19		4.205
Italia	<i>m</i>	124	944	87	26,31	7.280
	<i>de</i>	69	483	148		
	<i>máx</i>	400	2.383	870		9.436
	<i>mín</i>	50	297	13		4.301
Holanda	<i>m</i>	127	1.040	70	77,95	8.875
	<i>de</i>	55	408	32		
	<i>máx</i>	365	2.608	187		11.166
	<i>mín</i>	46	402	32		6.734
Reino Unido	<i>m</i>	219	1.486	139	88,26	6.707
	<i>de</i>	215	1.521	145		
	<i>máx</i>	890	5.788	625		9.772
	<i>mín</i>	44	303	22		4.161
Cataluña	<i>m</i>	91	766	31	5,18	7.900
	<i>de</i>	42	403	14		
	<i>máx</i>	152	1.328	50		9.858
	<i>mín</i>	32	228	11		6.030

* *m*: media; *de*: desviación estándar; *máx*: máximo; *mín*: mínimo

64, respectivamente. No obstante, las de Cataluña ocupan el primer lugar de todos los grupos en carga ganadera (2,93) y en consumo de concentrados (gráfico 3). Son, por lo tanto, marcadamente intensivas (gráficos 1 y 3).

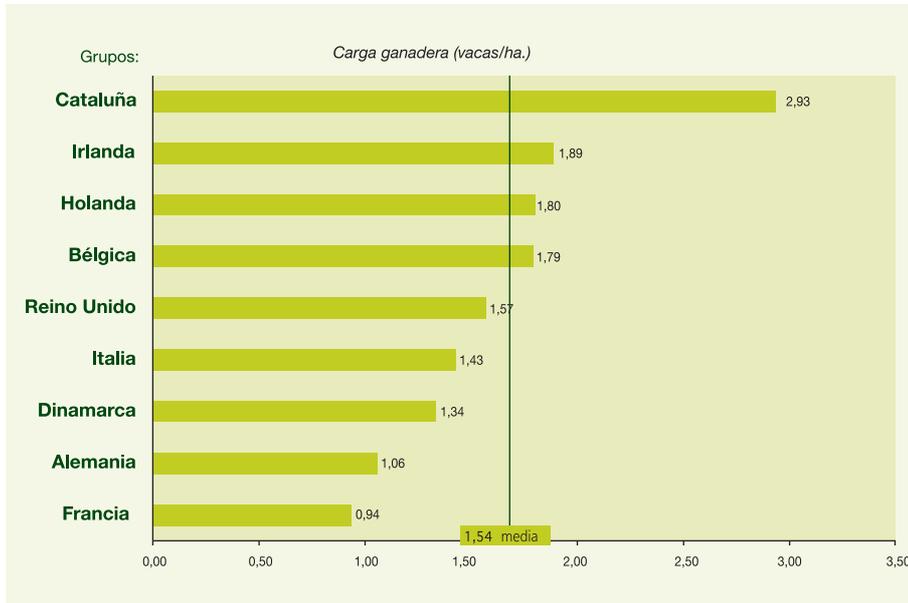


Gráfico 1: Carga ganadera (vacas/ha.)

02.02 Datos de manejo

De entre los datos del manejo, seguidamente se comentan los siguientes: el rendimiento por vaca presente y lactación, en kilos de leche del 4% de grasa, el consumo de concentrados por vaca y año, y una serie de variables técnicas más usuales: edad en el primer parto, intervalo entre partos, edad de las vacas en producción y la tasa de reposición.

El grupo de Cataluña, en cuanto a rendimiento lechero (tabla 2, gráfico2) se sitúa un poco por encima del punto medio de todos. Los rendimientos más bajos corresponden a los grupos de Irlanda y el Reino Unido, y los más altos, a los de Dinamarca, Holanda y Bélgica.

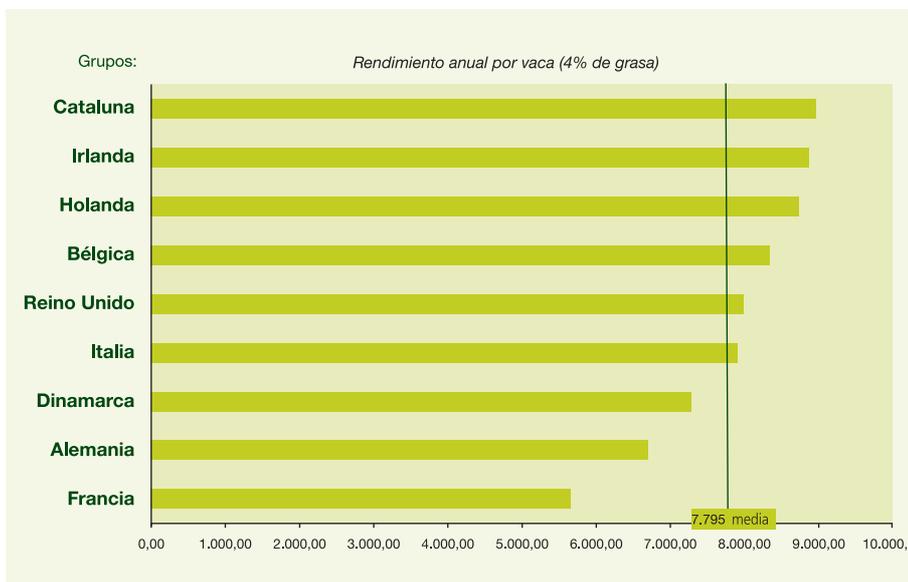


Gráfico 2. Rendimiento anual de leche del 4% por vaca presente y lactación



SI SE CONSIDERA COMO ÍNDICE INTENSIVO EL CONSUMO DE PIENSO POR VACA Y AÑO, SIN DUDA ALGUNA EL GRUPO DE CATALUÑA SERÍA EL MÁS INTENSIVO, CON 4,22 T POR VACA Y AÑO



De los datos de manejo, si se considera como índice intensivo el consumo de pienso por vaca y año, sin duda alguna el grupo de Cataluña sería el más intensivo, con 4,22 t por vaca y año, y los más extensivos o menos intensivos serían los de Irlanda, Francia y el Reino Unido (1,03, 1,76 y 1,86 t/vaca, respectivamente) (gráfico3).

Si se considera una potencialidad de 2,5 l por Kg. de concentrado, surge el hecho paradójico de que la leche producida sin tener en cuenta los concentrados es negativa en las explotaciones de Cataluña. Todos los grupos excepto Cataluña hacen una buena revalorización de los concentrados, ya que un concentrado para vacas de leche tiene un valor nutritivo potencial y positivo, sólo si en la ración hay forrajes buenos y en cantidad.

Sobre las variables técnicas, expresión del manejo y de la estructura de la explotación, recopiladas de los distintos grupos, se pueden hacer las siguientes consideraciones:

Sobre la edad en el primer parto en meses (gráfico 4), la media ponderada de los 9 grupos es de 26,20; inferiores a la media, entre 24 y 25 meses, están los grupos de Irlanda y el Reino Unido. El grupo de Cataluña está en la mitad. La relación entre esta variable y las características del manejo y con las expectativas de la producción, no tiene una sola explicación.

Sobre el intervalo entre partos (gráfico 5), el grupo de Cataluña ocupa el primer lugar, muy por encima de la media (396 días) y 26 días por encima del grupo con intervalo más alto que el resto, Bélgica (403 días). Los grupos de Irlanda, el Reino Unido y Francia son los que tienen el intervalo entre partos más bajo y son los grupos en los que las condiciones de manejo son menos intensivas.

La edad media de las vacas (4,68 años, media general de los grupos) es baja en todas partes (gráfico 6). Si a la edad media se le resta la edad en el primer parto, el número de lactaciones medias para el conjunto es de 2,60 por vaca y el grupo de Cataluña ocupa esta posición intermedia. Los grupos de Irlanda y el Reino Unido son los que tienen, de media, más lactaciones por vaca (3,76 y 2,91 respectivamente).

En cuanto a la tasa de reposición, el grupo de Cataluña ocupa la tercera posición, con un 35,74% de tasa, más de 5 puntos superior a la media (30,28%) siendo el de Irlanda y el del Reino Unido los de menos tasa y que tienen menos presión productiva.

02.03 Datos económicos

Antes de los resultados económicos es conveniente dar un repaso a algunos datos que, a parte de los datos estructurales y de manejo, tienen una influencia directa sobre los resultados económicos. Estos datos son, entre otros, el precio de la leche, el precio del concentrado (o pienso), el precio de la cuota (en los países donde hay mercado de cuota), el precio del salario, etc.

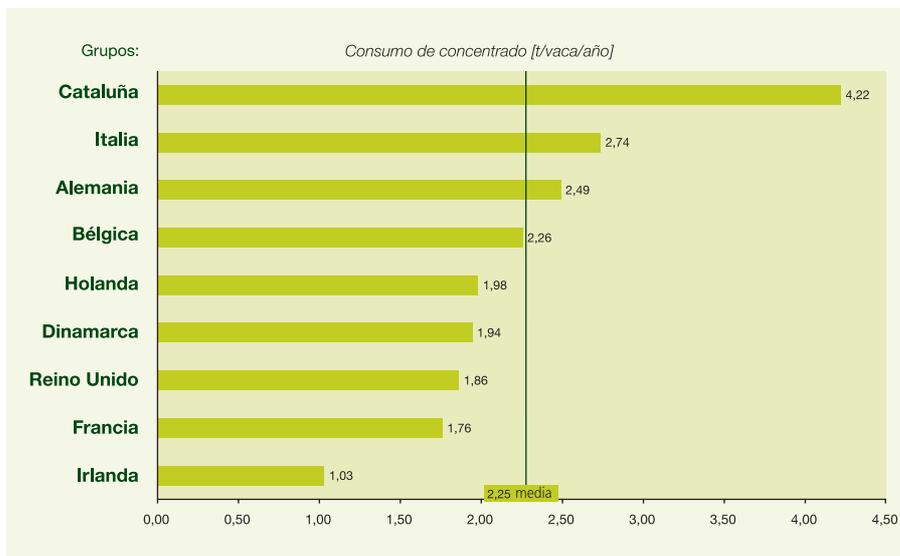
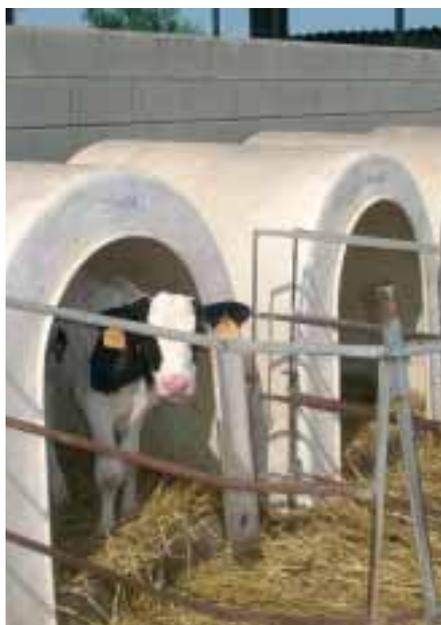


Gráfico 3. Consumo medio de concentrado en los distintos grupos de gestión

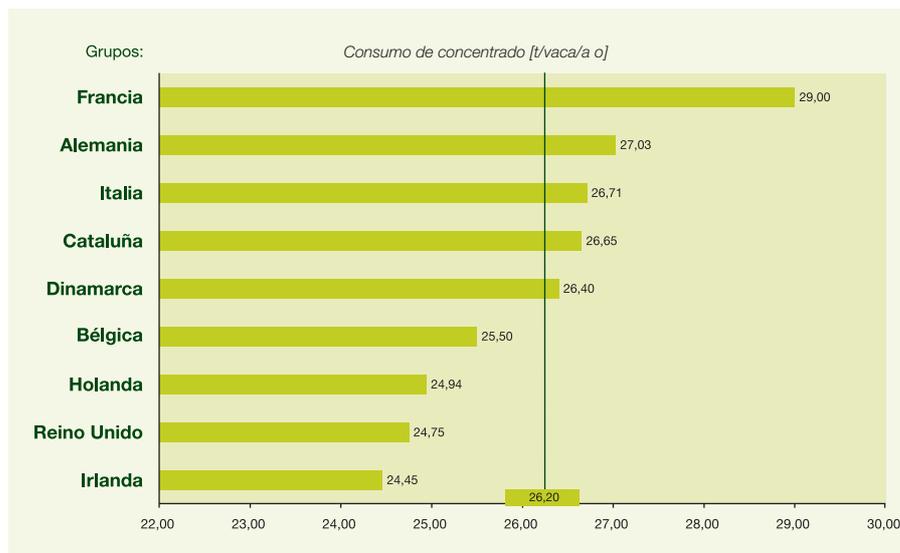


Gráfico 4. Edad media en el primer parto, para cada grupo

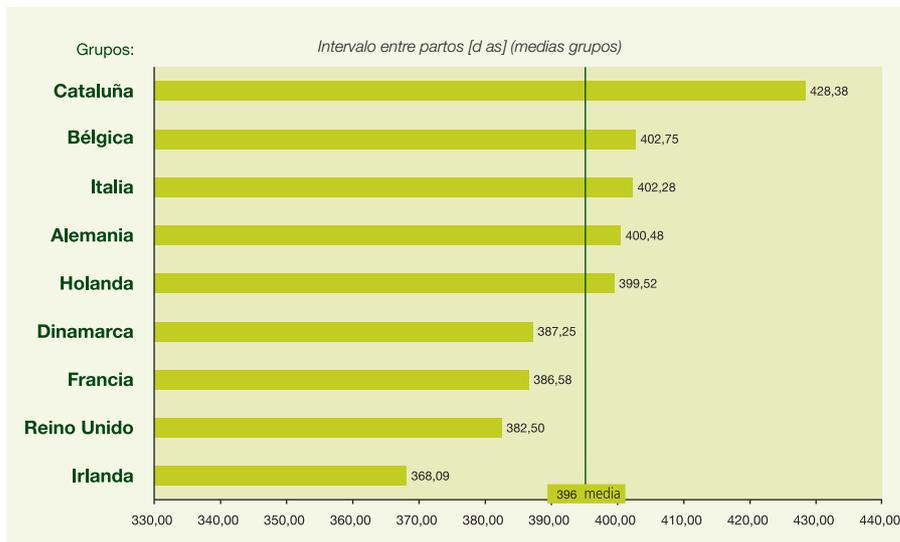


Gráfico 5. Medias de intervalo entre partos, para los grupos

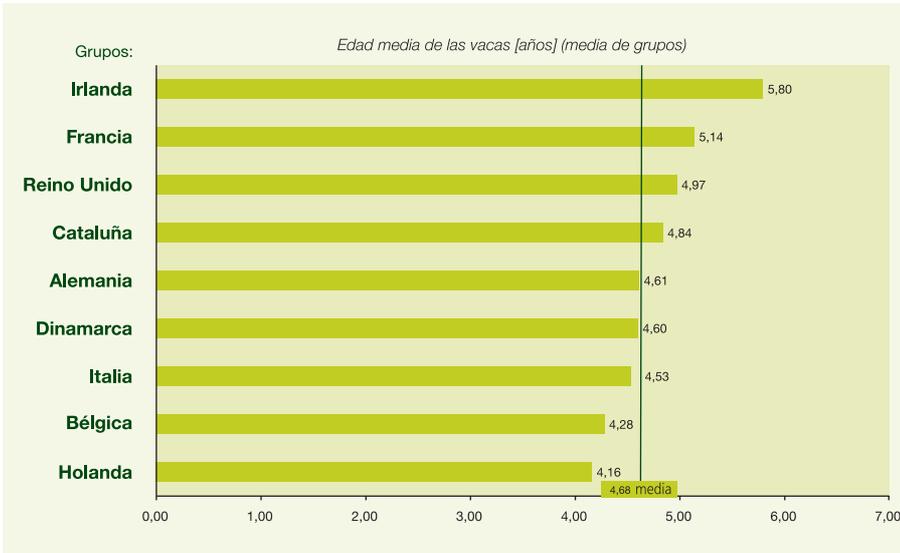


Gráfico 6. Edad media de las vacas, para los grupos

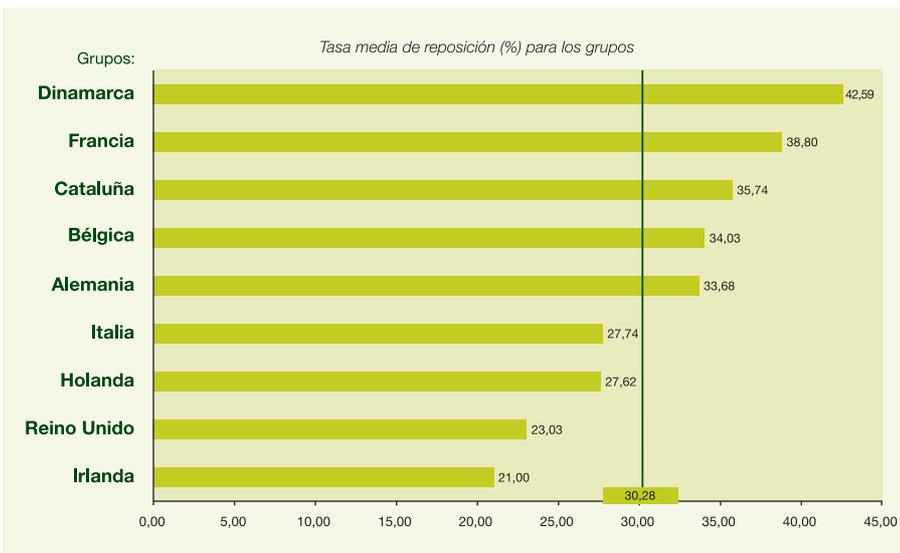


Gráfico 7. Tasa media de reposición (%) para los grupos

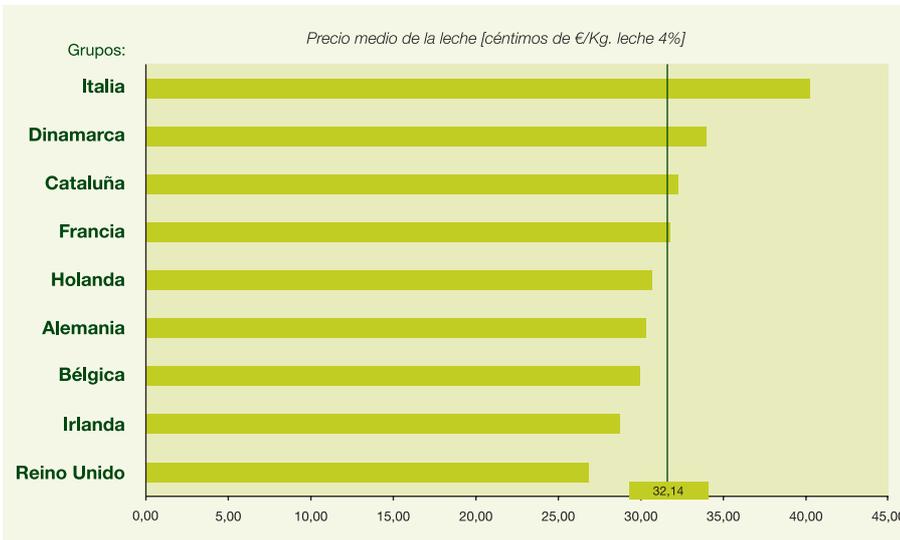


Gráfico 8. Precio medio de la leche

No obstante, es necesario aclarar que la influencia de estos datos ha de entenderse dentro del contexto de cada grupo, huyendo de las generalizaciones. Por ejemplo, de media, el grupo de Cataluña cobró la leche a 5 céntimos más cara que el del Reino Unido por Kg. de leche del 4% y, además, la mano de obra era 2 céntimos más barata en Cataluña que en el Reino Unido. En cambio, el precio del concentrado en Cataluña era más caro, casi de 5 céntimos. Con ello se quiere indicar que cada uno puede hacer las comparaciones que mejor estime conveniente.

Precio de la leche: es el precio del litro de leche en céntimos de euro al que vendían a terceros, según la calidad, media de cada grupo (gráfico 8).

A parte de los extremos, en el resto de grupos (Bélgica, Alemania, Francia, Cataluña y Holanda) el precio estaba alrededor de 31 céntimos el kilo de leche de 4% de grasa. En el extremo inferior se encuentran los grupos del Reino Unido e Irlanda (27 a 29) y en el extremo superior Dinamarca e Italia (34 a 40). A pesar de todo, la media ponderada de los grupos estaba en 32,14 céntimos, valor prácticamente igual al del grupo de Cataluña.

Precio de animales (tabla 3): las vacas de deshecho, excepto el caso del grupo de Francia, donde están bien valoradas, están a una media de 67,1 céntimos/Kg. y si se incluye el grupo de Francia, la media es de 70,45. El año 2004, el grupo de Cataluña superó la media. Por lo que respecta a la venta de terneros, a los pocos días de haber nacido, la media estaba en 140,98 €/cabeza. Donde estaban menos valorados, era en el Reino Unido, sólo a 87,61.



Alquiler de tierras (gráfico 9): éste es un aspecto ajeno al manejo, pero que tiene su importancia ya que, en cierta manera, puede marcar el futuro del sector en muchos lugares. Hay disparidad de precios entre grupos, la media estaba en 371€/ha, en el grupo de Cataluña era la más alta, con 956 €/ha, y la más baja correspondía al grupo de Francia con 110€/ha. El grupo de Cataluña (tabla 2) sólo tiene el 5,18% de prados sobre la superficie total y el de Dinamarca, el 2,23%. Son los grupos donde el alquiler de la tierra es más caro, si bien en Cataluña es muy superior al danés (954,46 vs. 511,79).

Salarios: el precio por hora de un asalariado, con la seguridad social incluida, fue de 13,57€ de media de los grupos, por debajo estaban los grupos de Italia, Irlanda y Cataluña (12,73).

Precio de la cuota (gráfico 10).

El precio medio de la cuota, para aquellos grupos con datos disponibles o que tenían mercado de cuota, fue de 74,08 céntimos/Kg., y el grupo de Holanda muy por encima de todos ellos, con 1,79 €/Kg., así pues a un precio prohibitivo ya que el precio de la leche era, en este grupo, de 30,68 céntimos, o sea que en la práctica no había mercado de cuota. Sin considerar el grupo de Holanda, que participaba con 31 explotaciones, la media estaría alrededor de 43,59 céntimos/kg. Por encima de este valor estaban los grupos de Italia, Dinamarca y Cataluña, con el valor más alto (57,10 céntimos/Kg.). El precio más bajo correspondía al grupo del Reino Unido.

Pero el precio de la cuota ha de relacionarse con el precio de la leche: en el Reino Unido los dos precios son iguales, en Italia el precio de la cuota era un 25% superior al precio de la leche; en Alemania, el

Tabla 3. Precios de los animales, datos ordenados de menor a mayor valor de las vacas de deshecho

Grupo	Vaca de deshecho [céntimos de €/kg]	Terneros [€/animal]
Italia	51,78	106,69
Holanda	56,14	159,35
Dinamarca	57,21	130,01
Bélgica	70,99	195,60
Alemania	72,97	151,80
Reino Unido	81,79	87,61
Irlanda	85,44	168,09
Cataluña	87,39	159,36
Francia	95,28	144,22
Media ponderada	70,45	140,98

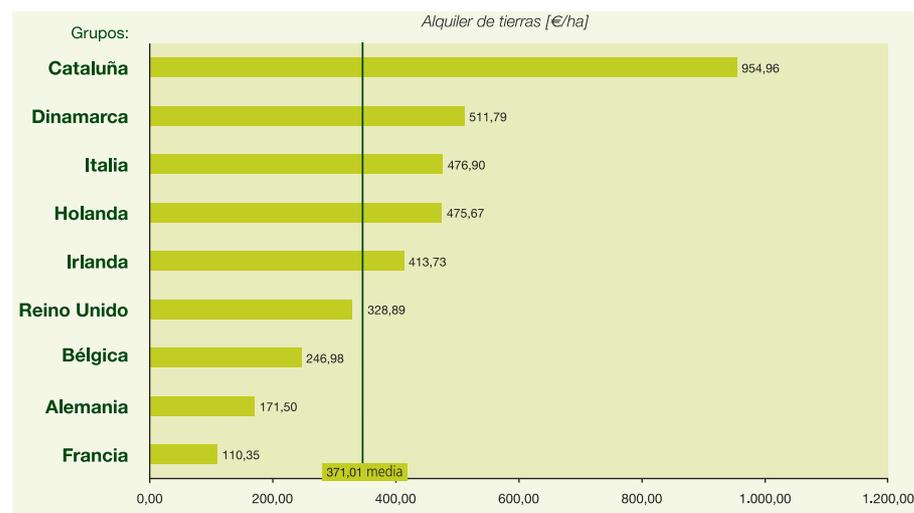


Gráfico 9. Precio de alquiler de suelo agrícola, en los distintos grupos



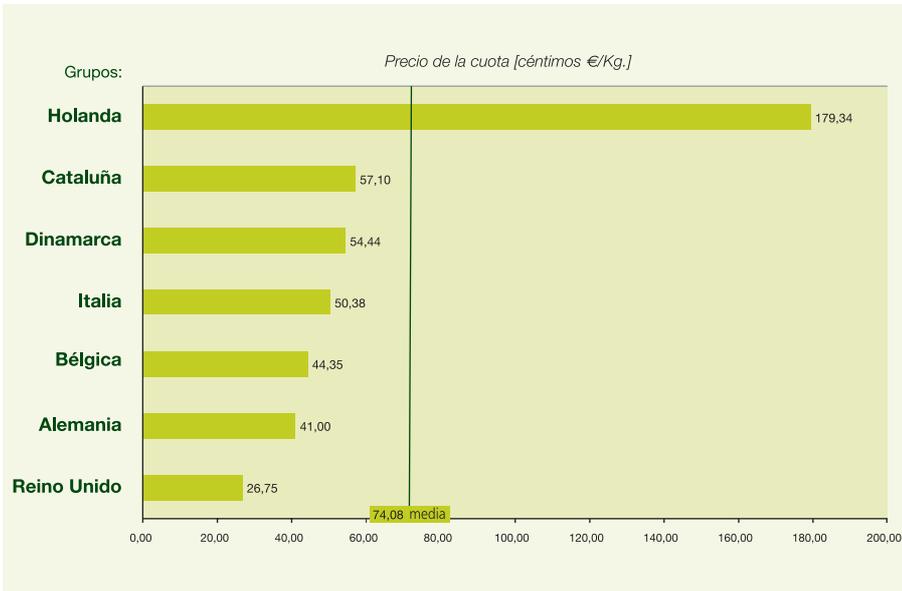


Gráfico 10. Precio de compra de cuota

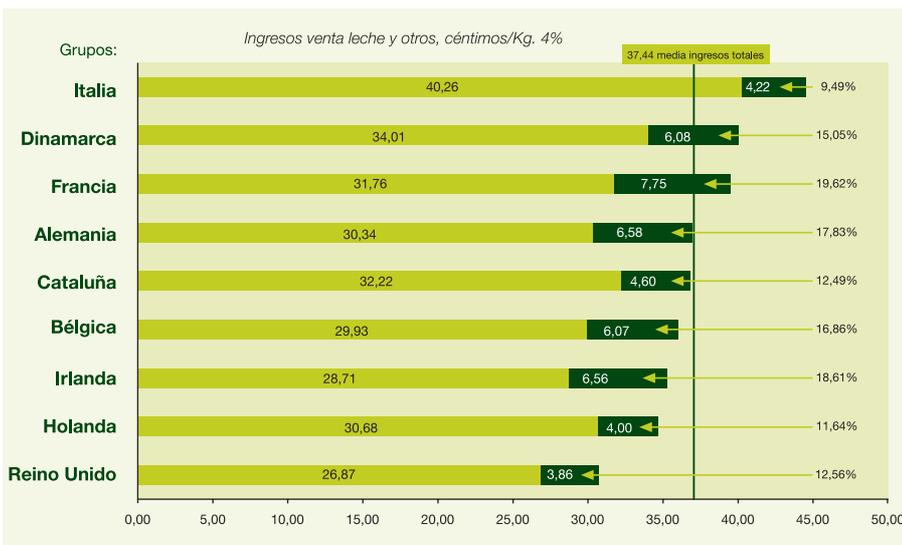


Gráfico 11. Ingresos de la leche y derivados de la actividad lechera

35%; en Bélgica, el 48%; en Dinamarca, el 60%; y en Cataluña, el 77%. Parece evidente que la compra de cuota en Cataluña significaba un aumento considerable del coste fijo a causa de las amortizaciones. Con el decreto que anula el mercado libre de cuota, el precio de compra es el 50% superior al precio de venta de la leche. En cualquier caso, el sector lechero en Cataluña tiene dos grandes limitaciones: la falta de superficie de las explotaciones, no solamente para el reciclaje de estiércoles y residuos, sino también para el manejo de la alimentación y la rémora que supone para cada ejercicio económico la amortización de la cuota.

Precio del concentrado: los grupos de Cataluña, Francia y Dinamarca se encontraban con un precio similar, de 23 a 24 céntimos/kg. En cambio, el resto de grupos estaban a un nivel más bajo, de 16 a 19 céntimos/kg.

03 Descripción y análisis de los resultados económicos

03.01 Ingresos

Los ingresos totales por kilo de leche del 4% como media de los grupos era de 37,44 céntimos, con un rango medio entre el que menos tenía, el grupo del Reino Unido, 30,73, y el que más tenía, el grupo de Italia, 44,49 (gráfico 11). En el gráfico 11, por ejemplo en el grupo de Cataluña, la primera barra, 32,22, corresponde a los ingresos en céntimos de un kilo de leche del 4% de grasa, y la segunda barra, 4,60, son los ingresos también en céntimos, que corresponden a otras partidas (no venta de leche) como la venta neta de animales, las subvenciones, etc., expresadas sobre un kilo de leche producido y que representan el 12,49% de los ingresos totales.



Los ingresos exclusivos de la leche por Kg. del 4% tenían una media 32,26 céntimos, con un rango medio entre el que menos, el grupo de Reino Unido, 26,87, y el que más, el grupo de Italia, 40,26. Por lo que respecta a los ingresos exclusivos de leche, el grupo de Francia y el de Cataluña estaban muy próximos, alrededor de la media del conjunto, 31,76 y 32,22 céntimos, respectivamente (el de Francia un poco inferior). No obstante, del conjunto de la actividad lechera, el grupo de Francia obtenía 2,70 céntimos más por kilo. Se debe comentar que, contrariamente a lo que se cree, esta diferencia no es debida a las subvenciones sino al valor del balance entre ventas y compras de animales. Dicho de otra manera: la explotación del grupo de Francia no depende tanto de la leche como el de Cataluña; el de Francia depende en un 80,4% y el de Cataluña, en un 87,5%.

03.02 Gastos variables

Los gastos variables tienen diferencias elevadas entre los grupos (tabla 4 y gráfico 12). El grupo de Holanda es el que tiene menos gastos y el que más, el de Cataluña, 10 céntimos por encima de la media además de ser donde todos los apartados considerados están por encima de las respectivas medias.

Tabla 4. Gastos variables, céntimos por kilo de leche del 4%, para los grupos, ordenados de menor a mayor.

Grupo	Compras (alimentos, abonos, semillas, pesticidas)	Fuel, energía, lubricantes, agua	Veterinario, medicinas e inseminaciones	Otros gastos variables	Total gastos variables
Holanda	6,38	1,07	1,15	0,14	8,74
Irlanda	6,69	0,66	1,43	0,96	9,74
Bélgica	6,73	0,86	1,53	0,80	9,92
Dinamarca	7,73	0,94	1,33	0,09	10,09
Reino Unido	7,16	0,88	1,34	1,19	10,56
Francia	7,85	1,19	1,71	0,99	11,75
Alemania	8,58	1,54	1,64	1,04	12,80
Italia	11,94	2,13	1,75	0,55	16,37
Cataluña	15,83	2,39	2,53	1,71	22,45
Media ponderada	8,65	1,36	1,56	0,78	12,34

En el caso del grupo de Cataluña, el de compras de alimentos, abonos, semillas y pesticidas (los más relacionados con el racionamiento) es el más alto de todos, 15,83 céntimos por kilo de leche, casi la mitad del precio de la leche

Tabla 5. Gastos o costes fijos, céntimos por kilo de leche del 4%, para los grupos, ordenados de menor a mayor.

Grupo	Maquinaria (conservación, amortización, contratos)	Edificios (conservación, amortización)	Seguros e impuestos	Gastos de mano de obra asalariada	Otros gastos fijos	Total
Francia	2,58	0,26	1,03	1,13	1,07	6,07
Cataluña	2,61	1,08	0,48	0,64	1,43	6,24
Irlanda	3,16	1,74	0,56	2,19	1,87	9,52
Reino Unido	3,54	1,34	0,83	3,42	0,96	10,09
Bélgica	5,27	2,56	0,74	0,05	2,55	11,17
Dinamarca	6,58	2,12	0,96	1,05	2,17	12,89
Alemania	4,69	1,76	0,75	3,30	2,67	13,17
Italia	3,57	3,57	2,13	3,68	0,65	13,59
Holanda	7,32	2,44	0,84	0,90	5,93	17,42
Media ponderada	4,42	1,80	0,98	1,98	1,92	12,02

03.03 Gastos fijos

Los gastos fijos o costes fijos también tienen una elevada variación entre grupos, la media ponderada era de 12,02 céntimos/Kg. leche del 4% de grasa y por encima de este valor estaban los grupos de Dinamarca, Alemania, Italia y Holanda, este último el más alto de todos, 17,42, a causa principalmente de los costes derivados de la maquinaria.

En el gráfico 12 se indica la importancia de cada partida de costes en el total, para el conjunto de grupos y en los gráficos 13 y 14 se hace lo mismo para los grupos de Cataluña y de Francia respectivamente, que son los dos extremos de los costes totales. Se podrá comprobar que para el conjunto de grupos los costes fijos y variables tienen la misma influencia en el total y que en los grupos extremos los costes variables son muy superiores a los fijos: en el grupo de Francia significan el 66% y en el de Cataluña, más del 78%. Conviene indicar también que para el conjunto la participación de las compras relacionadas con la alimentación de manera directa e indirecta a través de los cultivos es del 35,48% sobre el total de costes, y, en cambio, para el grupo de Cataluña es del 55%, el porcentaje más alto y también la cuantía.



EL GRUPO DE CATALUÑA, AUNQUE TENGA LOS COSTES FIJOS BAJOS RESPECTO A LOS OTROS GRUPOS, SE RESIENTE DE QUE EL MB ERA EL MÁS PEQUEÑO DE TODOS LOS GRUPOS

Gráfico 12. Contribución de los costes variables y fijos en el coste total, para el conjunto de grupos.

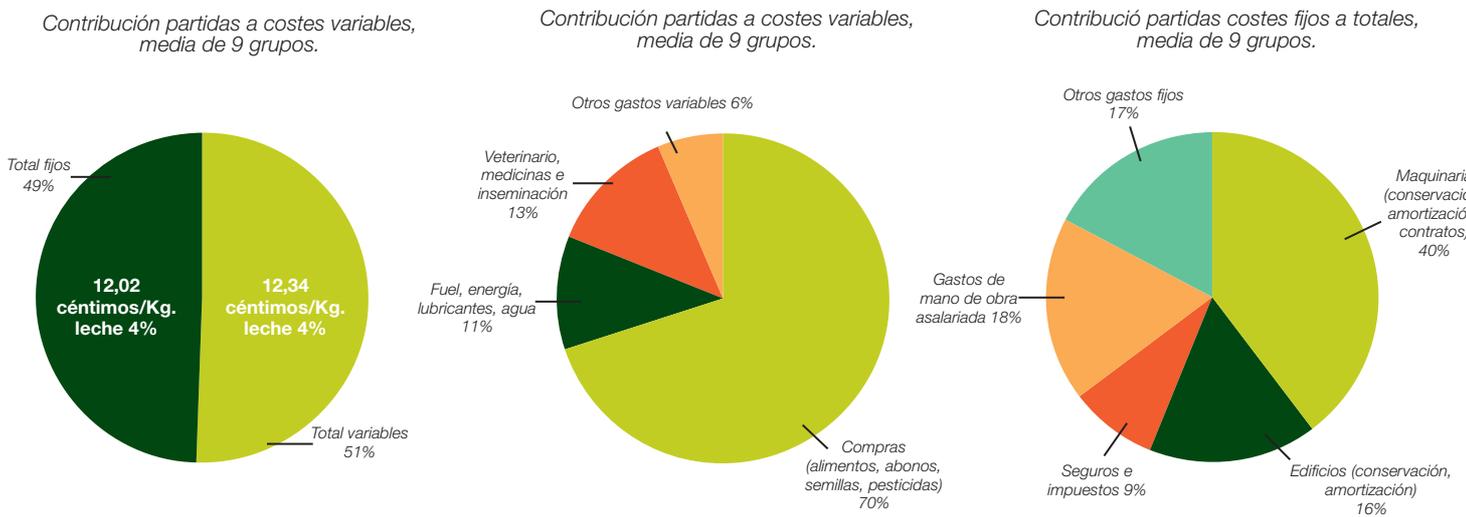


Gráfico 13. Contribución de los costes variables y fijos al coste total, grupo de Francia.

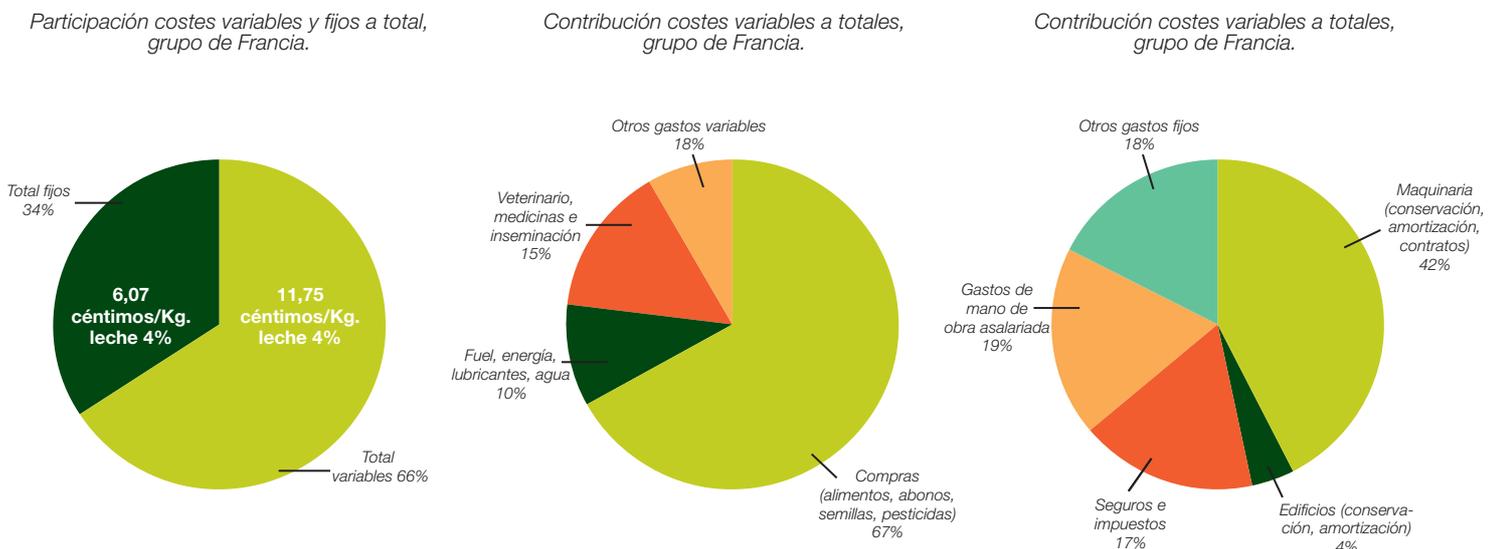
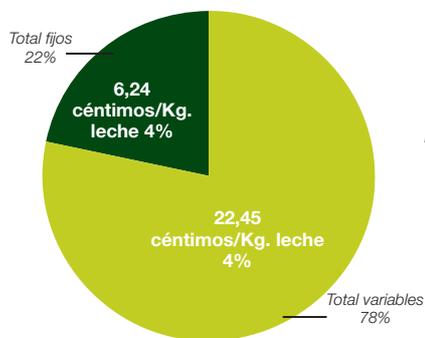
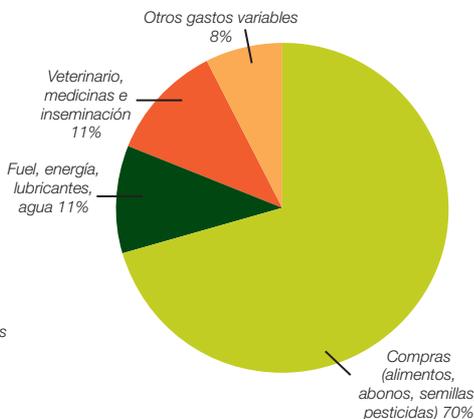


Gráfico 14. Contribución de los costes variables y fijos al coste total, grupo de Cataluña.

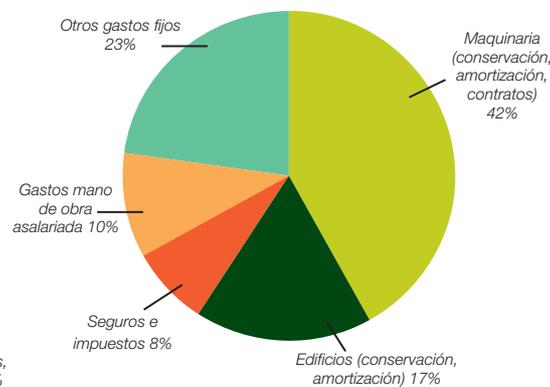
Participación costes variables y fijos a totales, grupo de Cataluña.



Contribución costes variables a totales, grupo de Cataluña.



Contribución partidas costes fijos a total, grupo de Cataluña.



03.04 Márgenes económicos

Por kilo del 4%, el grupo de Cataluña está a 10,73 céntimos de euro de margen bruto (MB) por debajo de la media de los grupos y a 5,80 céntimos por debajo del inmediato superior (gráfico 15). Al compararlo con el grupo de Francia, el de Cataluña obtiene un margen bruto (MB) de 13,41 céntimos de euro por debajo. Las causas son múltiples y habrá que analizarlas en profundidad.

En el margen neto (MN), que ya incluye la estructura de las explotaciones, las diferencias no son tan amplias a causa de la diversidad de los grupos, pero sí que continúa habiéndolas con el grupo de Cataluña (gráfico 16).

El MN en el grupo de Cataluña está a 4,95 céntimos por debajo, muy similar al del grupo de Holanda, y a 13,58 céntimos por debajo del grupo de Francia. Si seguimos con la comparación de los grupos de Cataluña, Francia y Dinamarca (tabla 6), se ve que el grupo de Francia supera en 4,64 céntimos el MN de Dinamarca. En Dinamarca los costes fijos (12,89) son más altos que en Cataluña y en Francia (6,24 y 6,07, respectivamente). El grupo de Cataluña, aunque tenga los costes fijos bajos, con respecto a los otros grupos, se resiente de que el MB era el más pequeño de todos los grupos. Como puede comprobarse (tabla 6), a pesar de las diferencias de estructura, de coyuntura y de manejo entre los grupos, tanto el MB como el MN, expresados en céntimos por kilo de leche del 4%, en el grupo de Cataluña son inferiores al resto de grupos.

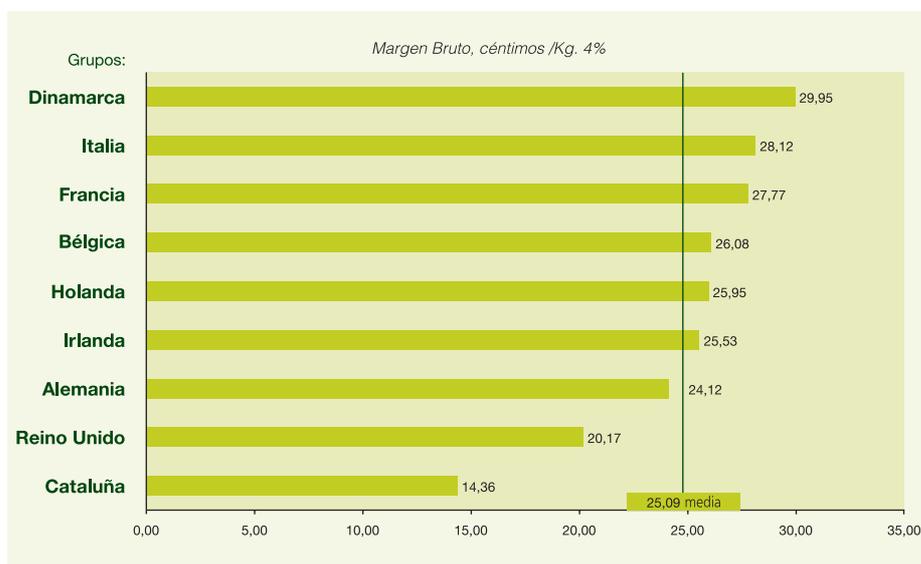


Gráfico 15. Margen Bruto, céntimos de euro/Kg. de leche del 4% de grasa, para los grupos



EN CATALUÑA, EL SECTOR TIENE UNA GRAVE LIMITACIÓN: LA FALTA DE SUPERFICIE DE LAS EXPLOTACIONES



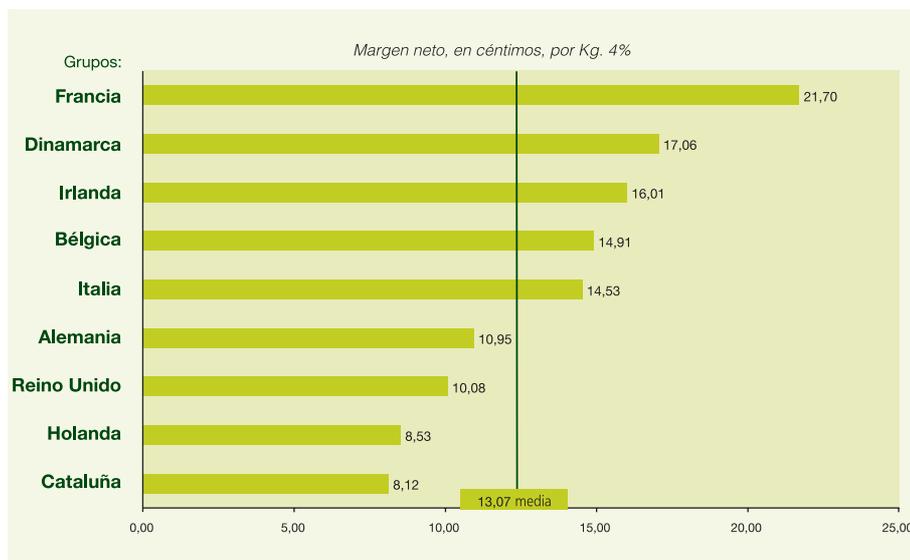


Gráfico 16. Margen neto, céntimos de euro/Kg. de leche del 4% de grasa, para los grupos de gestión.

04 Consideraciones finales

El grupo de Cataluña lo forman explotaciones que, a diferencia de la mayoría de explotaciones de estos grupos, sí que cuentan los gastos y llevan la gestión técnica y económica y es un grupo de ganaderos bien preparados profesionalmente. La prueba está en que obtienen 8,12 céntimos de €/Kg. de leche del 4% producida de media.

Aunque ya se ha apuntado que en Cataluña el sector tiene como grave limitación la falta de superficie de las explotaciones, las causas de que los resultados económicos sean más bajos en el grupo de Cataluña se deben ir estudiando. Para ello, será necesario que más explotaciones realicen la gestión técnica y económica integrada -no sólo de algunos factores de la producción- y puedan indagarse las causas de las diferencias entre grupos sobre todo entre las explotaciones de un mismo grupo.

Por lo tanto, debe recalarse la necesidad de que cada ganadero analice económicamente su explotación, su manejo y en el momento de tomar decisiones rechace modas y opiniones más o menos técnicas que no dispongan de una base económica suficientemente contrastada.

Tabla 6. Comparación de márgenes económicos entre el grupo de Cataluña y el resto de grupos, ordenados de menor a mayor margen bruto

Grupo	MB/kg 4%	MN/kg 4%	Diferencias MB Cataluña	Diferencias MN Cataluña
Cataluña	14,36	8,12	-	-
Reino Unido	20,17	10,08	- 5,80	- 1,96
Alemania	24,12	10,95	- 9,75	- 2,83
Irlanda	25,53	16,01	- 11,17	- 7,89
Holanda	25,95	8,53	- 11,58	- 0,41
Bélgica	26,08	14,91	- 11,72	- 6,79
Francia	27,77	21,70	- 13,41	- 13,58
Italia	28,12	14,53	- 13,75	- 6,41
Dinamarca	29,95	17,06	- 15,59	- 8,94

→ ES NECESARIO QUE CADA GANADERO ANALICE ECONÓMICAMENTE SU EXPLOTACIÓN, SU MANEJO Y, EN EL MOMENTO DE TOMAR DECISIONES, RECHACE MODAS Y OPINIONES MÁS O MENOS TÉCNICAS QUE NO DISPONGAN DE UNA BASE ECONÓMICA SUFICIENTEMENTE CONTRASTADA

Referencias bibliográficas para ampliar conocimientos

- BENEDICTUS, N. (1983) "La extensión y el trabajo de asesoramiento", a Broster W.H. ; Swan H, cap. 16.
- BROSTER, W.H.; SWAN, H. (1983) Estrategia de alimentación para vacas lecheras de alta producción. Mexico. AGT editor SA.
- COLUCCI, P.E.; CHASE, L.E.; VAN SOEST, P.J. (1982) Feed intake, apparent diet digestibility, and rate of particulate passage in dairy cattle. J. Dairy Sci 65, 1445-1456.
- CORDONNIER, P. (1986) "Economie de la production laitière". Technique et Documentation (Lavoisier). Paris. INRA, pp. 218.
- EDF - Report 2004. Cost comparison Analysis. Database. Frankfurt. Germany.
- EDF - Report 2005. Cost comparison Analysis. Database. Frankfurt. Germany.
- FERRIC (2001) Control lleter del vaquí frisó a Catalunya. Barcelona. Generalitat de Catalunya. DARP.
- GARCÍA, G. (2001) "Dades de Gestió d'explotacions de vaquí de llet a Catalunya". Apunts I Jornades Tècniques del Vaquí a l'ETSEA. Lleida. ETSEA.
- Institut de l'Élevage (1993) Guide d'animation de réunions composition du lait. Document fotocopié.
- LÓPEZ GARRIDO, C. et al. (2000) "Estudio comparativo de los costes de producción de leche en diferentes CCAA españolas". INIA. Informe Técnico. Madrid, pp 81.
- METGE, J. (1990) La production laitière. Paris. Ed. Nathan, pp 253.
- SCHMIDT, G.H.; PRITCHARD, D.E. (1987) Effect of increased production per cow economic returns. J. Dairy Sci. 70 (12), 2695-2704..
- SEA. (1983) Gestió Econòmica Agrària: un exemple de comptabilitat per marges bruts. Generalitat de Catalunya. DARP.
- SEGÚI PAPPAL, A.; TRIAS TORRENT, R. (2001) "Estudio del coste de producción de leche en Cataluña". Apunts I Jornades Tècniques del Vaquí a l'ETSEA. Lleida. ETSEA.
- VAN DEN BAN, A.W.; HAWKINS, H.S. (1996) Agricultural Extension. Oxford. Ed. Blackwell Science, p. 294.



Antoni Seguí Parpal
 Dr. Ingeniero agrónomo.
 Gabinete de Análisis y Prospectiva.
 Departament d'Agricultura,
 Ramaderia i Pesca.
 asegui@gencat.net



Ramon Trias Torrent
 Perito Agrícola, extensionista y especializado en vacuno de leche.

SERVICIOS DE RURALCAT EN LAS EXPLOTACIONES DE VACUNO DE LECHE



01 Introducción

RuralCat (www.ruralcat.net) es el portal de Internet para los agentes del mundo rural y agroalimentario de Cataluña. Es una iniciativa del Departamento de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Generalitat de Catalunya, creada con la colaboración de la Universitat Oberta de Catalunya. A través de este proyecto se pretende acercar las nuevas tecnologías al mundo rural y a la vez facilitar el acceso de este colectivo a la información, los servicios y la formación (principalmente en on-line) de interés para el sector.

Desde su puesta en marcha, en enero de 2003, se ha venido realizando un trabajo permanente de ampliación y mejora de los servicios, de dar a conocer el portal por toda Cataluña y de ir captando las necesidades del sector. En esta línea, el portal ha ido incorporando información y servicios específicos para distintos sectores: porcino, cunicultura, fruta, viña y vino, agroalimentación, y desde el mes de julio de este mismo año, el de vacuno de leche.

02 El sector vacuno de leche en RuralCat

Este nuevo sector de RuralCat dedicado al vacuno de leche nace con el propósito de ofrecer más y mejores servicios especializados a todas aquellas personas y entidades que se dedican a la explotación de vacas de producción lechera en Cataluña.

En este blog del portal encontraréis noticias, información técnica, las ayudas del sector y toda la normativa, información sobre la oferta formativa y un apartado llamado ReproGTV, que contiene el software de gestión integral de explotaciones de vacuno de leche.

02.01 Noticias y Entrevistas

En la primera página encontraréis toda la actualidad del sector de vacuno de leche, con un seguimiento diario de las noticias más relevantes que lo afecten. Además, periódicamente, se publican entrevistas de actualidad con los distintos agentes vinculados a este ámbito.

02.02 Información técnica

En esta sección se seleccionan las novedades técnicas más interesantes que llegan de la mano de los mejores especialistas y estudiosos de todo el mundo. Por ejemplo, y hasta el día de hoy, tenemos:

- Artículo sobre la investigación genética para avanzar en la lucha contra la enfermedad de Johne, del Servicio de Recerca Agrícola (ARS) y la Universidad de Minnesota (UM) de los Estados Unidos.
- Estudio de la ovulación del bovino para aumentar la fertilidad, del Servei de Recerca Agrícola (ARS).
- Estudio sobre el sistema Gerard Keenan de

rentabilidad de las explotaciones, realizado por el profesor David Beever, uno de los nutricionistas más eminentes del Reino Unido.

- Artículo sobre el nuevo sistema milQ Program de detección precoz de enfermedades en el vacuno de leche.
- Artículo sobre el bajo rendimiento de leche a causa de un exceso de proteínas en el alimento.

02.03 Dossiers especiales

Cómo determinar la condición corporal de las vacas

Este dossier ofrece todas las pautas y aspectos que se deben tener en cuenta para determinar la condición corporal de las vacas. El método de la condición corporal es ideal para el seguimiento del racionamiento a lo largo del ciclo productivo anual. La información ha sido elaborada por Antoni Seguí Parpal, del Departamento de Agricultura, Ganadería y Pesca y profesor asociado de la Universitat de Lleida.

02.04 Gestión

ReproGTV, software de gestión integral de explotaciones de vacuno de leche

Joan Galí Hugas, del grupo Tècnic Veterinari SL (Maçanet de la Selva), ha desarrollado y comercializado el programa informático "ReproGTV". Este programa está pensado para

contener toda la información de uno o de diversos ganados de vacuno de leche, y permite realizar la gestión y el análisis técnico de estas explotaciones.

Se caracteriza por un conjunto de aspectos innovadores, entre los cuales destaca su capacidad de integrar el conjunto de datos que interesan a estas explotaciones como son los referentes a la genealogía, la reproducción, la producción lechera y la propia gestión de la granja. RuralCat ofrece la posibilidad de descargarse una presentación del programa para ver su funcionamiento y utilidades.

02.05 Normativa

En esta sección se ofrece el resumen de la normativa agroalimentaria publicada en el diario Oficial de la Generalitat de Catalunya (DOGC), en el Boletín Oficial del Estado (BOE) y en el Diario Oficial de la Unión Europea (DOUE), ordenado cronológicamente y clasificado por meses y publicaciones.

02.06 Ajuts al sector

Información actualizada sobre clases de ayudas vinculadas al sector vacuno de leche que se puedan solicitar (dentro de un plazo).

02.07 Formació

RuralCat y el Servicio de formación Agraria del Departamento de Agricultura, Ganadería y Pesca (DARP) ofrecen la posibilidad de realizar formación on-line a todos los profesionales y personas vinculadas al mundo agroalimentario y rural de Catalunya. Así mismo, se ofrece la posibilidad de realizar la formación a distancia.

RuralCat permite también consultar toda la oferta de formación continua de tipo presencial específica del mundo agroalimentario y rural de los distintos organismos formativos agrarios que existen en Catalunya, clasificada en ámbitos de estudio.

03 Otras herramientas de gestión al servicio del agricultor y ganadero en RuralCat

El portal pone a disposición de sus usuarios todo un conjunto de herramientas de gestión y asesoramiento. Son potentes aplicaciones informáticas que permiten obtener soluciones a medida para tomar las decisiones más adecuadas.

Entre éstas, destacamos la herramienta de Recomendaciones de riego a nivel de parcela, que puede utilizarse para cuarenta cultivos distintos. La herramienta opera con los datos de precipitación y evapotranspiración suministradas por las estaciones de la Xarxa Agrometeorològica de Catalunya (XAC) y calcula las necesidades hídricas de los cultivos disponibles y las necesidades de riego de la semana.

La última herramienta de gestión que se ha incorporado al portal es la de Fertilización, que permite realizar el cálculo de los planes de abono para ayudar al agricultor y al técnico agrícola en su tarea de decidir la mejor fertilización para cada parcela de una explotación. La herramienta calcula una recomendación de abono nitrogenado por parcela y el resultado que proporciona es la cantidad de abono nitrogenado (del producto escogido) que es necesario aplicar, en fondo y en cobertura, en el cultivo actual y por parcela. Además, también proporciona información de los requerimientos de fósforo y potasio de cada parcela.

Los usuarios del portal también disponen de otras herramientas de gestión como la de bandas de conejo, cálculo de costes de utilización de maquinaria y de producción de fruta y cereales, selección de portainjertos y gestión de equipos fitosanitarios.



Joan Salvador Minguet i Pla
 Director de RuralCat. Coordinador de Comunicación y Difusión Tecnológica. Departamento de Agricultura, Ganadería y Pesca.
 jsminguet@gencat.net





LA FAMILIA DE RAMON SARRET I TORRADES SIEMPRE HABÍA TENIDO GANADO EN CASA. EL AÑO 1986, DECIDIÓ EMPEZAR A TRABAJAR POR SU CUENTA CON VACAS FRISONAS SELECTAS. ESTE GANADERO DE VACUNO DE LECHE DE VALLFOGONA DE BALAGUER HA CONSEGUIDO VENCER LAS DIFICULTADES QUE SUPONE INICIAR UNA AVENTURA DE ESTE TIPO.

ACTUALMENTE, SU EXPLOTACIÓN CONSTA DE 120 VACAS REPRODUCTORAS, 80 TERNERAS DE REPOSICIÓN Y 20 HECTÁREAS DE SUPERFICIE AGRÍCOLA DEDICADAS INTEGRAMENTE A LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES.

¿Qué objetivos se marcó en el momento de iniciar su negocio? ¿Con qué contratiempos se encontró?

Las primeras expectativas eran incrementar progresivamente el ganado y la producción, compaginándolo con una buena mejora genética. Las dificultades iniciales fueron sobre todo el saneamiento del ganado y la falta de estructura, lo que suponía que hubiera mucho trabajo manual.

¿Cuáles son los principales problemas de manejo de la explotación?

Con la estructura actual, el manejo de las vacas ha mejorado mucho, pero la burocracia administrativa nos complica bastante el día a día.

¿Cómo ha cambiado la explotación desde sus inicios?

La explotación ha sufrido muchos cambios. Inicialmente era una forma de sobrevivir y hoy en día se ha convertido en una actividad empresarial como cualquier otra. Nuestra adaptación ha sido progresiva.

“Algunas explotaciones producen leche fuera de cuota y esto perjudica el precio base del mercado que tendría que percibirse”

LA ENTREVISTA

Ramon Sarret

Ganadero de vacuno de leche.
Vallfogona de Balaguer (La Noguera)

“LA BUROCRACIA ADMINISTRATIVA NOS COMPLICA BASTANTE EL DÍA A DÍA”

¿Cambiaría algunos factores de producción en la explotación para mejorar su resultado económico?

Intento ajustar al máximo el gasto de alimentación, que es el principal coste. Para hacer esto, pienso que es importante disponer de una buena base forrajera propia, pero los precios de compra y arrendamiento de tierras en la zona son muy caros y lo dificultan.

¿Hasta qué punto considera que una explotación de vacas de leche es una empresa familiar?

En principio, cuando el número de asalariados fijos no supera la mano de obra familiar.

La tendencia del sector parece claramente orientada hacia grandes explotaciones, con mano de obra asalariada. ¿Cree que es una tendencia lógica?

En una zona como el Pla de Lleida es una tendencia lógica. Si es acertada o no, es discutible. Las vacas necesitan un manejo muy preciso y en explotaciones grandes es difícil de asumirlo. Es muy costoso encontrar mano de obra cualificada que entienda al ganado y sus necesidades en cada momento.

“Inicialmente la explotación era una forma de sobrevivir, hoy en día se ha convertido en una actividad empresarial”

¿Recibe ayudas exteriores en el momento de gestionar la explotación?

La cooperativa donde entrego la leche dispone de una estructura de servicios (gestión económica, control reproductivo, gestión de tramitaciones, etc.) que me ayuda a gestionar mejor la explotación. Una buena ayuda sería simplificar la burocracia que nos impone la administración. Muchas veces no tiene ningún sentido práctico y dificulta el desarrollo correcto de una actividad, que ya es suficientemente complicada.

¿Cuáles son los canales que sigue para introducir una innovación?

Antes de hacer cualquier cambio o modificación, intento conseguir el asesoramiento de diferentes técnicos y contrastar sus consejos. También visito a otros compañeros del sector que hayan hecho este cambio y, a partir de ese momento, decido si lo llevo a cabo o no. A menudo, comento los problemas y los resultados económicos con otro ganadero. Todo ello me permite adquirir más conocimientos para poder aplicarlos en casa.

¿Cuáles cree que son los principales problemas del sector en Cataluña?

Algunas explotaciones producen leche fuera de la cuota y esto perjudica el precio base de mercado que tendría que percibirse. Tampoco disponemos de una estructura de comercialización propia que repercuta en un buen precio por litro de leche producido y ésta queda en manos del monopolio de las grandes industrias y distribuidores. Todo ello conlleva que muchos ganaderos abandonen y que no haya jóvenes dispuestos a continuar.

“Las vacas necesitan un manejo muy preciso y en grandes explotaciones es difícil de alcanzar”

¿Hay alguna solución posible?

La problemática de gestión de las cuotas lecheras requiere una mayor implicación y control por parte de la administración, aunque el problema se remonta a una mala negociación de la cuota global cuando España entró en la Unión Europea. Aumentar los beneficios en esta actividad es difícil, ya que a veces los gastos cuestan mucho de reducir y no podemos incidir directamente en los precios de venta del producto porque nos vienen siempre prefijados. El futuro pasa por un mínimo de rentabilidad.

Ruralcat.
redacció@ruralcat.net



Generalitat de Catalunya
Departament d'Agricultura,
Ramaderia i Pesca
www.gencat.net/darp



RuralCat

La comunitat virtual agroalimentària
i del món rural
www.ruralcat.net