

LA GESTIÓN ECONÓMICA EN EXPLOTACIONES DE VACAS DE LECHE

Jordi Maynegre Santaulària
Ingeniero agrónomo
Grup de remugants “Ramon Trias”
www.remugants.cat

Partidas de ingresos de una explotación de vacuno de leche

1. Venta de leche

1.1. Venta de leche a industria o cooperativa

1.2. Venta directa de leche

2. Ventas netas de terneros / as (mamones)

3. Ventas netas de vacas de deshecho, terneras de reposición, etc.

4. Subvenciones e indemnizaciones

4.1. Pago único (desacoplado)

4.2. Indemnización compensatoria en zonas desfavorecidas

4.3. Pago adicional al sector lácteo/dificultades sector lácteo (según ejercicio)

4.4. Indemnizaciones aseguradoras (p.e. Agroseguro), y otras ayudas (gas-aceite)

4.5. Otros (pueden variar de un ejercicio a otro)

5. Otros ingresos (p.e. venta de estiércol, etc.)

6. Variación de inventario ganado

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

Resultados económicos del ejercicio

Ingresos totales	429.895,95
Ingresos por leche vendida	343.603,29
Ingresos por venta neta de terneros	5.120,00
Ingresos por venta neta resto animales	15.568,53
Venta estiércol	0,00
Subvenciones	65.541,85
Indemnizaciones	0,00
	0,00
	0,00
Ingresos por variación de inventario animal	62,27

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

Cálculo de la variación de inventario del ganado

Se calcula el valor del rebaño a 31/12 y en 01/01, expresado en euros, y se hace la diferencia. Si el valor del ganado a finales de año respecto a inicios ha aumentado, el valor será positivo (+) y sino será negativo (-).

En el ejemplo anterior la variación de inventario resultante es positiva y por valor de € 62,27 (estabilidad). Después hay que expresar este resultado monetario en las diversas unidades (litro, vaca y UTA).

Partidas de gastos variables en una explotación de vacuno de leche

1. Productos comprados para la alimentación

- 1.1. Forrajes comprados (vacas y recría)
- 1.2. Subproductos comprados (vacas y recría)
- 1.3. Piensos / concentrados / mezclas (vacas y recría)
- 1.4. Correctores vitamínicos y minerales (vacas y recría)
- 1.5. Aditivos (protector hepático, propilenglicol, bicarbonato sódico, etc.)

2. Coste de las parcelas destinadas a la producción forrajera

- 2.1. entonces
- 2.2. Abonos
- 2.3. Productos fitosanitarios (herbicidas, insecticidas, etc.)
- 2.4. Plásticos y conservantes forrajes
- 2.5. Agua de riego

Partidas de gastos variables en una explotación de vacuno de leche

3. Variación de inventario de los alimentos en stock

3.1. Alimentos comprados

3.2. Alimentos propios

4. Sanidad y reproducción

4.1. Veterinario (sólo el trabajo)

4.2. Medicinas y productos veterinarios

4.3. Inseminación (dosis y nitrógeno líquido de mantenimiento del tanque)

5. Maquinaria

5.1. Carburantes y lubricantes maquinaria propia

5.2. Alquiler de maquinaria

6. Luz y teléfono

7. Agua vacas

Partidas de gastos variables en una explotación de vacuno de leche

8. Detergentes y desinfectantes

(Selladores, ácido y jabón limpieza instalación de ordeño, productos para el lavado de pies, etc.)

9. Material diverso y ferretería

10. Material para lecho / cama

(Paja, serrín de madera, etc.)

11. Mano de obra eventual asalariada

12. Variación de inventario de los otros productos en stock

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

Costes Variables	243.099,95
Productos comprados para la alimentación	152.821,80
Forrajes comprados	0,00
Concentrados	152.821,80
Costes parcelas	12.621,00
Semillas	4.000,00
Abonos	3.200,00
Tratamientos	2.100,00
Plásticos y conservantes	1.321,00
Otros (agua riego, etc.)	2.000,00
Maquinaria	51.870,93
Carburantes y lubricantes	20.384,14
Alquiler maquinaria	31.486,79
Veterinario	9.197,84
Medicinas y productos veterinarios	6.027,26
Lecho / camas	11.409,19
Material diverso	4.224,23
Luz	6.959,82
Teléfono	0,00
Detergentes y desinfectantes	3.027,12
Consumo agua	4.489,25
Inseminaciones	3.166,40
Sueldos eventuales (incluida SS)	0,00
	0,00
Variación inventario productos alimenticios	-22.714,89

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

Cálculo de la variación de inventario de los alimentos propios y otros en stock

Se calcula el valor de los alimentos propios u otros en stock a 31/12 y en 01/01, expresado en euros, y se calcula la diferencia. Si el valor del stock a finales de año respecto a inicios ha aumentado, el valor será negativo (-) y sino será positivo (+). Atención, estamos en gastos y no en ingresos (signos cambiados)!

En el ejemplo anterior la variación de inventario de alimentos es negativa y por valor de -22.714,89 €

Después hay que expresar este resultado monetario en las diversas unidades (litro, vaca y UTA).

Partidas de gastos fijos en una explotación de vacuno de leche

- 1. Sueldos trabajadores asalariados fijos, incluida la seguridad social**
- 2. Control y seguimiento lechero (análisis de muestras, CONAFE, etc.)**
- 3. Contribuciones e impuestos (contribución rústica, impuesto circulación de vehículos, etc.)**
- 4. Seguros**
 - 4.1. Seguro ganado (seguro MERS, seguro vacas locas, etc.)**
 - 4.2. seguros maquinaria**
 - 4.3. seguros cultivos**
 - 4.4. Seguros responsabilidad civil, edificios, etc.**
 - 4.5. otros seguros**
- 5. Conservación y reparación edificios (albañil, cerrajero, pintor, etc.)**

Partidas de gastos fijos en una explotación de vacuno de leche

6. Conservación y reparación maquinaria

7. Seguridad social familiar

8. Arrendamientos

8.1. Arrendamientos tierra agrícola

8.2. arrendamientos edificaciones

8.3. Arrendamientos cuota lechera

9. Administración y gestoría (contabilidad IVA e IRPF)

10. Asesorías y servicios técnicos (alimentación, proyectos, etc.)

Partidas de gastos fijos en una explotación de vacuno de leche

11. Intereses pendientes pagados por financiación (bancos, cooperativa, etc.)

12. Amortizaciones

12.1. Maquinaria

12.2. Instalaciones y equipamiento

12.3. Edificios y construcciones

12.4. cuota lechera

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

Costes fijos	122.808,87
Amortización anual maquinaria	13.362,38
Amortización anual edificaciones	13.267,63
Amortización instalaciones	14.723,12
Coservació y reparación maquinaria	13.569,64
Conservación y reparación edificios	1.992,22
Contribuciones / impuestos	416,84
Intereses prestación y comisiones	8.970,30
Asesorías y servicios técnicos	0,00
Sueldos fijos	22.180,00
Seguridad social familiar	8.598,66
Arrendamiento suelo agrícola	9.325,00
Arrendamiento edificios	4.200,00
Otros arrendamientos	1.260,00
Seguros vacas	5.757,03
Seguros maquinaria	775,95
Seguros edificios	1.159,72
Seguros cosechas	0,00
Control lechero	1.378,35
Administración y gestoría	1.542,32
Seguros diversos	329,72

Partidas de costes de oportunidad en una explotación de vacuno de leche

Renta de la tierra

Mano de obra familiar

Interés capital propio

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

Costes de oportunidad	72.417,27
Renta de la tierra	12.800,00
Mano de obra familiar	56.556,00
Interés capital propio	3.061,27

Se trata de una explotación con 50 ha de superficie de secano en propiedad y 25 ha en regadío, también en propiedad. Los precios de arrendamiento en secano en la zona están en 121 €/ha y en regadío en 270 €/ha. La mano de obra familiar es de 2 UTA, y el capital invertido en edificios es de 147.303€ y en equipos de 133.893. El capital en ganado es de 69.217€

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

¿Cómo se calculan los costes de oportunidad?

Renta de la tierra: hay que conocer las hectáreas en propiedad, en secano y regadío, y multiplicarlas por el precio medio de arrendamiento en la zona (€/ha).

Mano de obra familiar: hay que conocer las UTA de mano de obra familiar empleadas en la actividad lechera y multiplicarlas por la renta de referencia.

Intereses del capital propio invertido: hay que conocer el capital propio invertido en la explotación a 01/01 y 31/12 y hacer la media. Una vez conocido el capital propio medio invertido, hay que calcular los intereses que éste nos habría generado "supuestamente" si este dinero se hubieran depositado en un entidad bancaria a un interés fijo determinado (Euribor ¿?), Por ejemplo.

Ejemplo de resultados económicos de una explotación

Intereses del capital propio invertido, pasos a seguir:

1) Determinar el valor actual en 01/01 y 31/12 de los siguientes activos: maquinaria, instalaciones, edificios, cuota lechera y rebaño.

Maquinaria, instalaciones y edificios: el valor actual equivale al valor de compra menos el importe ya amortizado técnicamente. Y si el bien está ya amortizado, equivale a su valor residual.

Cuota lechera: el valor actual equivale a la multiplicación de la cantidad de cuota en propiedad (la alquilada no se tiene en cuenta) por el "valor de mercado" en ese momento (€ / kg).

Rebaño: ya explicado anteriormente.

2) Calcular el valor medio de ambos valores (01/01 y 31/12).

3) Y finalmente, calcular los intereses que "supuestamente" se habrían podido generar.